



Željeznički prevoz Crne Gore
AD Podgorica

I Z V J E Š T A J
O POSLOVANJU ŽELJEZNIČKOG PREVOZA ZA PERIOD
OD 1.01.-31.12.2013.GODINE



PODGORICA, mart 2014.GODINE



SADRŽAJ

Redni broj	NAZIV	Strana Br.
1.	O DRUŠTVU UOPŠTE	3
2.	ORGANIZACIONA STRUKTURA DRUŠTVA	3
3.	MISIJA I STRATEGIJA	4
3.1	Misija	4
3.2	Vizija	4
3.3	Ciljevi	5
3.4	Strategija	5
3.5	Realizacija Odluka i zaključaka Odbora direktora	6
4.	PRAVNI OKVIR	6
5.	OBIM RADA U LOKALNOM I MEDJUNARODNOM SAOBRAĆAJU	8
6.	VUČNA I VUČENA SREDSTVA	12
6.1	Vučna vozila sa aspekta rokova revizije, planiranih i realizovanih opravki	13
6.2	Pregled važnijih aktivnosti realizovanih u 2013 godini –vučna vozila	14
6.3	Pregled ispravnosti vučnih vozila	15
6.4	Presjek stanja vučenih vozila sa aspekta rokova revizije, planiranih i realizovanih opravki u 2013. godini	16
6.5	Pregled ispravnosti vučenih vozila	18
7.	ASPEKT BEZBJEDNOSTI	19
8.	AKTIVNOSTI SEKTORA ZA IT I RAZVOJ	24
9.	AKTIVNOSTI NA REALIZACIJI PLANA JAVNIH NABAVKI	28
10.	MENADZMENT LJUDSKIH RESURSA	29
11.	FINANSIJSKO POSLOVANJE	38
11.1	Finansijski iskazi	38
11.2	Prihodi	41
11.3	Rashodi	41
11.4	Finansijski prihodi i rashodi	42
11.5	Analiza bilansa stanja	42
11.6	Struktura aktive	43
11.7	Struktura pasive	44
11.8	Gotovina i gotovinski ekvivalenti	44
11.9	Kratkoročni finansijski plasmani	45
11.10	Dugoročna potraživanja – plasmani	45
11.11	Finansijska sredstva raspoloživa za prodaju – učešće u kapitalu	45
11.12	Zalihe	45
11.13	Potraživanja i poslovnih odnosa	45
11.14	Dugoročne obaveze	45
11.15	Kratkoročne obaveze	45
11.16	Kapital Društva	46
12.	ZAKLJUČAK	47



1. O DRUŠTVU UOPŠTE

Željeznički prevoz Crne Gore AD Podgorica je nastao podjelom bivše Željeznice Crne Gore AD. Registrovan je u Centralni registar privrednog suda 02.07.2008.godine. Osnovna djelatnost Društva je prevoz putnika i robe u lokalnom i međunarodnom saobraćaju. Shodno Strategiji restrukturiranja Željeznice Crne Gore, koju je donijela Vlada Crne Gore u septembru 2007. godine, iz Željezničkog prevoza putem odvajanja uz osnivanje novih društava, nastala su dva Društva „Montecargo” i „ Održavanje željezničkih voznih sredstava” i time je u potpunosti ispunjena zacrtana obaveza.

Sjedište Društva je u Podgorici, ul. Trg golootočkih žrtava br.13.

Akcijski kapital Društva na dan 31.12.2013. godine iznosi 35.765.812,78 eura i podijeljen je na 6.772.189 akcija, pojedinačne nominalne vrijednosti 5,281278 eura.

Vlasnička struktura na dan 31.12.2013. godine je:

Država.....	90,3282%;
Fond PIO.....	1,0234%;
Zavod za zapošljavanje.....	0,4081%;
Fondovi i HB.....	5,4351% i
Ostali akcionari.....	2,8052%.

Željeznički prevoz se nalazi na „ B” listi Montenegroberze AD Podgorica.

2. ORGANIZACIONA STRUKTURA DRUŠTVA

Odbor direktora Željezničkog prevoza Crne Gore AD Podgorica je na šesnaestoj sjednici održanoj dana 27.12.2013.godine donio Pravilnik o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta.

1. ORGANIZACIONE CJELINE DRUŠTVA

Organizacija Željezničkog prevoza Crne Gore AD Podgorica shodno pravilniku o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta postavljena je preko: Sektora, Službi i Radnih jedinica.

2. SAMOSTALNE ORGANIZACIONE CJELINE

2.1 U cilju obavljanja djelatnosti, Društvo je organizovano kroz samostalne organizacione cjeline i to:

- ✓ Sektor za lokalni prevoz putnika,
- ✓ Sektor za međunarodni prevoz putnika,
- ✓ Sektor za tehničke poslove,
- ✓ Sektor za ekonomske i pravne poslove,
- ✓ Služba za informatiku i razvoj,
- ✓ Služba unutrašnje kontrole,



- ✓ Služba kontrole prihoda,
- ✓ Služba za javne nabavke,
- ✓ Kabinet.

2.2 Djelatnost Sektora za lokalni prevoz obavlja se kroz tri službe i tri jedinice i to:

- ✓ Služba za organizaciju prevoza.
- ✓ Služba za komercijalne poslove i marketing.
- ✓ Služba za vuču vozova.
- ✓ Jedinica za prevoz putnika Podgorica
- ✓ Jedinica za vuču vozova Podgorica.
- ✓ Tehničko pregledna jedinica Podgorica.

2.3 Sektor za međunarodni prevoz svoju djelatnost obavlja kroz tri službe i šest jedinica i to:

- ✓ Služba za organizaciju prevoza.
- ✓ Služba za komercijalne poslove.
- ✓ Služba za vuču vozova.
- ✓ Jedinica za prevoz putnika Bar.
- ✓ Jedinica za prevoz putnika Bijelo polje.
- ✓ Jedinica za vuču vozova Bar.
- ✓ Tehničko pregledna jedinica Bijelo Polje.
- ✓ Tehničko pregledna jedinica Bar.
- ✓ Jedinica njege kola Bar.

2.4 Djelatnost Sektora za tehničke poslove obavlja se kroz rad Službe za lokomotive, Službe za elektromotorne vozove, Službe za putnička kola i rad depoa za EMV koji organizaciono pripada Službi za elektromotorne vozove.

2.5 Djelatnost Sektora za ekonomske i pravne poslove obavlja se kroz četiri službe i to:

- ✓ Službe za finansije.
- ✓ Službe za računovodstvo.
- ✓ Službe za nabavke.
- ✓ Službe za pravne poslove.

3. MISIJA I STRATEGIJA DRUŠTVA

3.1. Misija

Misija Željezničkog prevoza je kontinuirani, sigurno - bezbjedonosni i pouzdani prevoz putnika.

3.2. Vizija

Vizija Društva je da postane savremena i profitabilna kompanija koja će obezbjediti siguran i kvalitetan prevoz putnika.



3.3. Ciljevi

Osnovni ciljevi Željezničkog prevoza za 2013.godinu su:

- zadovoljenje potreba svih segmenata tržišta,
- dosljedno ostvarivanje zacrtanih planskih veličina uz maksimalno korišćenje raspoloživih kapaciteta,
- pozitivniji bilans uspjeha Društva od ostvarenog u istom periodu prošle godine,
- unapređenje efikasnosti i efektivnosti poslovanja (smanjenje svih vidova utrošaka, racionalizacija radne snage i sl.),
- obezbjeđenje materijalne i druge sigurnosti zaposlenih.

3.4. Strategija

U cilju efikasne realizacije misije i vizije poslovanja Željezničkog prevoza postavljeni su jasni ciljevi za četiri ključne oblasti i to:

- vozni i vučni kapaciteti, IT sistemi,
- finansije,
- ljudski resursi,
- korisnici usluga.

Oblasti	Ciljevi
Vozni i vučni kapaciteti, IT sistemi	<ol style="list-style-type: none">1. raditi na nabavci novih vozni sredstava2. raditi na investicionim opravkama vučnih i vozni sredstava3. raditi na uvođenju novih IT sistema
Finansije	<ol style="list-style-type: none">1. poboljšati finansijsku situaciju Društva2. održati kontinuitet ulaganja3. povećati efikasnost i efektivnost4. smanjiti sve vidove utrošaka
Ljudski resursi	<ol style="list-style-type: none">1. optimizacija zaposlenih2. ovladati vještinama i znanjima potrebnih za novi način rada3. uvesti savremeni sistem nagrađivanja4. vršiti stalnu edukaciju i obuku zaposlenih5. podmlađivati kadar Društva
Korisnici usluga	<ol style="list-style-type: none">1. povećati i poboljšati kvalitet usluga2. transparentnost rada3. obezbjeđivanje efikasnog reagovanja na zahtjev korisnika usluga



3.5 Realizacija Odluka i zaključaka Odbora direktora

Odbor direktora Željezničkog prevoza Crne Gore AD Podgorica je u periodu od 01.01.-31.12.2013. godine, shodno odredbama Zakona, Statuta Društva i Poslovnika o radu Odbora direktora, održao 23 sjednice, na kojima je donio 75 odluka i 33 zaključka.

U pomenutom vremenskom periodu Odbor direktora je, shodno odredbama Zakona o privrednim društvima, donio odluke o sazivanju Redovne Skupštine akcionara Željezničkog prevoza Crne Gore AD - Podgorica i ista je održana dana 29.03.2013. godine i IX Vanredne Skupštine akcionara koja je održana dana 16.09.2013. godine.

4. PRAVNI OKVIR

U izvještajnom periodu kod Službe za pravne poslove evidentirano je:

Prispjelih pisanih akata oko 2.230(tužbe, žalbe, revizije, rješenje o izvršenju i drugi procesni podnesci, ugovori o radu, aneksi, zahtjevi za opokretanje disciplinskog postupka, odluke i druga interna i eksterna korespondencija)

Građanske parnice:

- parnice po tužbama trećih lica.....102 (54 parnice prenesene iz prethodnog izvještajnog perioda i 48 prispjele u izvještajnom periodu).
- parnice po tužbi ovog Društva protiv trećih lica.....44 (24 prenesene iz prethodnog izvještajnog perioda i 20 prispjelih u izvještajnom periodu).

U izvještajnom periodu podneseno je 42 krivične prijave.

Iz knjige korespondencije prema nadležnim sudovima i drugim državnim organima, te unutrašnje korespondencije utvrđuje se da je u izvještajnom periodu na adekvatan način obrađeno u pisanoj formi ukupno 218 pismena i blagovremeno upućena nadležnim sudovima, državnim organima i drugim subjektima (pisani podnesci- odgovori na tužbu, procesni podnesci, podnesci umješaka, informacije, izvještaji, zahtjevi, prijave i slično...)

Otpremljeno prema nadležnim sudovima oko 290 pisanih akata (tužbe, odgovori na tužbe, predlozi za izvršenje, žalbe, revizije i drugi procesni podnesci).

U izvještajnom periodu evidentirano 371 ročište pred nadležnim sudovima po aktivnim sudskim predmetima.

U izvještajnom periodu evidentirani su postupci pokrenuti po zahtjevima nadležnih za utvrđivanje disciplinske odgovornosti i materijalne odgovornosti zaposlenih, kako slijedi:

- ukupno pokrenutih postupaka----- 56.
- okončano----- 51.



Željeznički prevoz Crne Gore AD Podgorica

- obustavljeno----- /.
- oslobođeno odgovornosti----- 28.
- u postupku rješavanja----- 4.

Oglašeno odgovornim i izrečene disciplinske mjere:

1. Novčana kazna u trajanju od 1 do 3 mjeseca----- 24.
2. Prestanak radnog odnosa----- /.

Disciplinska mjera „novčana kazna“- visina, trajanje i broj izrečenih mjera iskazani su u sledećem pregledu:

- novčana kazna u visini 5% u trajanju od 1 mjeseca----- 9.
- novčana kazna u visini 5% u trajanju od 2 mjeseca ----- 2.
- novčana kazna u visini 5% u trajanju od 3 mjeseca----- 1.
- novčana kazna u visini 10% u trajanju od 1 mjeseca----- 5.
- novčana kazna u visini 10% u trajanju od 3 mjeseca----- 1.
- novčana kazna u visini 20% u trajanju od 1 mjesec----- 4.
- novčana kazna u visini od 20% u trajanju od 2 mjeseca---- 1.
- novčana kazna u visini od 20% u trajanju od 3 mjeseca---- 2.

Ostali pravni poslovi iz oblasti radnih odnosa i normativne djelatnosti.

U izvještajnom periodu u domenu radnih odnosa u redovnom toku rada, odrađeni su svi tekući poslovi vezano za postupanje po zahtjevima zaposlenih i rukovodećih struktura, organizacionih jedinica, u smislu ispostavljanja rješenja za korišćenje godišnjih odmora, potvrda po pitanju radno-pravnog statusa zaposlenih, evidentiranja promjena u radnim knjižicama, poslovi vezano za beneficirani radni staž zaposlenih, aneksi ugovora, razne vrste rješenja i drugi akti vezani za rad ovog segmenta rada.

Iz domena normativne djelatnosti, pristupilo se izmjenama akta Pravilnika o izmjenama i dopunama Pravilnika o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta (II izmjene i dopune), Aneks 2 Kolektivnog ugovora od 29.07.2013.godine, Pravilnika o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta od 29.08.2013.godine, Aneks 3 Kolektivnog ugovora Željezničkog prevoza Crne Gore AD Podgorica, te pristupilo se i izradi Pravilnika o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta od 27.12.2013.godine i zaključenju Kolektivnog ugovora za ovo Društvo (27.12.2013.godine).



5. OBIM RADA U LOKALNOM I MEĐUNARODNOM SAOBRAĆAJU

U periodu januar – decembar 2013 godine pokrenuto je 11.212 vozova, od čega 9.576 u lokalnom i 1.636 u međunarodnom saobraćaju. Za taj period ostvareno je voznih kilometara i to u lokalnom 692.910, a u međunarodnom 274.848 vozna kilometra.

U posmatranom periodu prevezeno je **924.545** putnika. Broj prevezenih putnika za period I – XII 2013.godine manji je za 8 % u odnosu na planirani broj i veći je za 18% u odnosu na broj prevezenih putnika u istom periodu prošle godine.

Putnički kilometri za posmatrani period su veći 15% u odnosu na isti period prošle godine, a u odnosu na plan manji su za 7%.

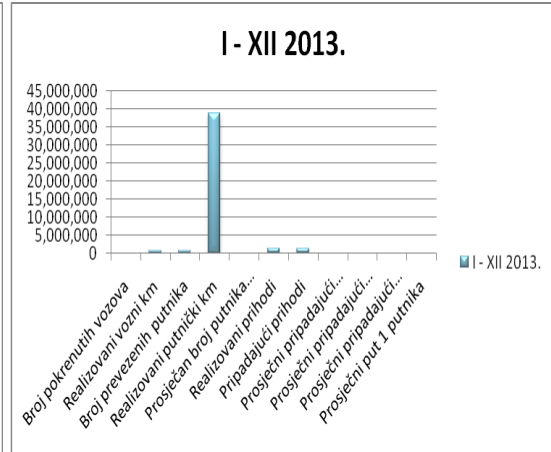
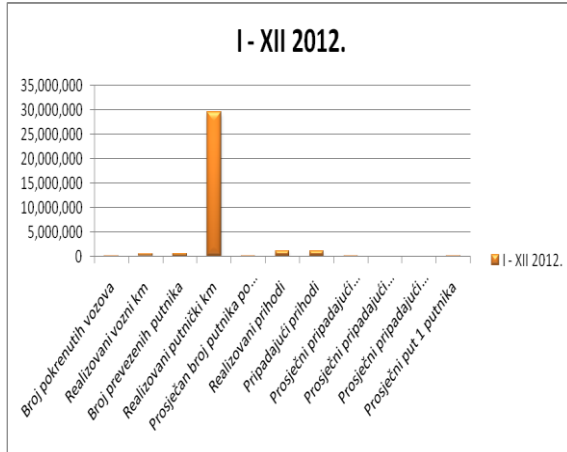
U narednim tabelama i grafikonima prikazani su vozni kilometri, putnički kilometri, broj pokrenutih vozova i broj prevezenih putnika upoređenih sa izvršenjem iz istog perioda prošle godine i sa planiranim veličinama.

r.b	Opis	Ostvareno I-XII 2012.g.	Ostvareno I-XII 2013.g.	index	Planirano I-XII 2013.g.	index
1	Broj pokr.vozova	8,086	11,212	139	13,046	86
-	Lokalni	6,357	9,576	151	11,408	84
-	međunarodni	1,729	1,636	95	1638	100
2	Realiz.voz.kilom.	783,040	967,758	124	1,035,184	93
-	Lokalni	492,568	692,910	141	760,000	91
-	međunarodni	290,472	274,848	95	275,184	100
3	Prevezeni putnici	785,609	924,545	118	1,000,000	92
-	Lokalni	534,592	674,061	126	750,000	90
-	međunarodni	251,017	250,484	100	250,000	100
4	Realizov. Put.km.	63,865,881	73,441,538	115	78,610,000	93
-	Lokalni	29,492,882	38,890,878	132	40,000,000	97
-	međunarodni	34,372,999	34,550,660	101	38,610,000	89



Ostvareni obim rada u lokalnom saobraćaju

R. Broj	Naziv	I - XII 2012.	I - XII 2013.	%
1.	Broj pokrenutih vozova	6,357	9,576	151
2.	Realizovani vozni km	492,568	692,910	141
3.	Broj prevezenih putnika	536,592	674,061	126
4.	Realizovani putnički km	29,492,882	38,890,878	132
5.	Prosječan broj putnika po jednom vozu	84	70	83
6.	Realizovani prihodi	1,138,010.70	1,448,405.00	127
7.	Pripadajući prihodi	1,138,010.70	1,448,375.00	127
8.	Prosječni pripadajući prihod po vozu	179.02	151.25	84
9.	Prosječni pripadajući prihod po putniku	2.12	2.15	101
10.	Prosječni pripadajući prihod po putničkom km	0.04	0.04	97
11.	Prosječni put 1 putnika	54.96	57.70	105



- ✓ Broj pokrenutih vozova je veći za 51% u odnosu na isti period 2012 god. Povećanjem broja vozova na pruzi Nikšić-Podgorica kao i uvođenjem novog para vozova na relaciji Podgorica-Bijelo Polje-Podgorica, povećan je i broj pokrenutih vozova.
- ✓ Realizovani vozni kilometri su veći za 41 % u odnosu na isti period 2012 god. Povećan broja pokrenutih vozova ima za posledicu i povećanje realizovanih voznih kilometara.



Željeznički prevoz Crne Gore AD Podgorica

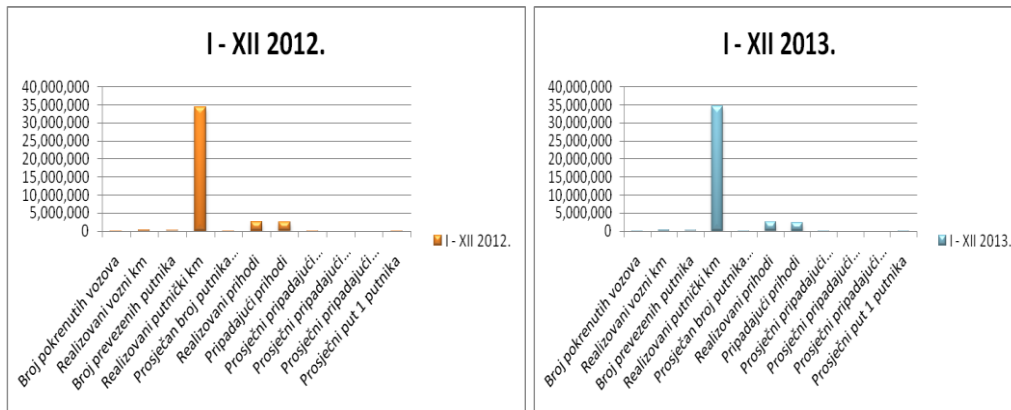
- ✓ Broj prevezenih putnika je veći za 26% u odnosu na isti period 2012 god.
Do povećanja broja prevezenih putnika došlo je iz više razloga i to:
 - izdavanjem godišnjih pretplatnih karata radnicima ŽICG, OŽVS i Montekarga
 - odobravanjem promotivnih cijena na pruzi Nikšić-Podgorica i
 - povećanja broja vozova koji su saobraćali
- ✓ Realizovani putnički kilometri su veći za 32% u odnosu na isti period 2012 god.
Povećanje broja realizovanih putničkih kilometara posledica je povećanja broja prevezenih putnika.
- ✓ Prosječan broj putnika po jednom vozu je manji za 17% u odnosu na isti period 2012 god.
Prosječan broj putnika po vozu je manji iz razloga uvođenja većeg broja vozova i manjeg procentualnog povećanja broja prevezenih putnika u odnosu na broj vozova koji su saobraćali.
- ✓ Realizovani i pripadajući prihodi su veći za 27% u odnosu na isti period 2012 god.
Realizovani prihodi su veći približno procentu povećanja broja realizovanih putničkih kilometara.
- ✓ Prosječan prihod po vozu je niži za 16%, prosječni prihodi po putniku uvećani za 1% u odnosu na isti period 2012 godine, dok je prosječni pripadajući prihod po putničkom km manji za 3% u odnosu na isti period 2012. godine.
- ✓ Ovi podaci su izvedeni iz osnovnih kvalitativnih i kvantitativnih pokazatelja.
- ✓ Prosječan put jednog putnika je uvećan za 5% u odnosu na isti period 2012godine.
(veći broj putnika na dužim relacijama).

Ostvareni obim rada u međunarodnom saobraćaju

	Naziv	I - XII 2012.	I - XII 2013.	%
1.	Broj pokrenutih vozova	1,729	1,636	95
2.	Realizovani vozni km	290,472.00	274,848.00	95
3.	Broj prevezenih putnika	251,017	250,484	100
4.	Realizovani putnički km	34,372,999.00	34,550,660.00	101
5.	Prosječan broj putnika po jednom vozu	145	153	105
6.	Realizovani prihodi	2,578,195.00	2,505,161.00	97
7.	Pripadajući prihodi	2,425,771.00	2,380,962.00	98
8.	Prosječni pripadajući prihod po vozu	1,402.99	1,455.36	104
9.	Prosječni pripadajući prihod po putniku	9.66	9.51	98
10.	Prosječni pripadajući prihod po putničkom km	0.07	0.07	98
11.	Prosječni put 1 putnika	136.93	137.94	101



Željeznički prevoz Crne Gore AD Podgorica



- ✓ Broj pokrenutih vozova i realizovani vozni km su niži za 5% u odnosu na isti period 2012 god. Ovo je posledica izostanka saobraćaja para vozova za prevoz praćenih automobile koji je trebalo da obezbijedi ŽS.
- ✓ Broj prevezenih putnika je isti u odnosu na period 2012 god.
- ✓ Realizovani putnički kilometri su veći za 1% u odnosu na isti period 2012 god.
- ✓ Prosječan broj putnika po jednom vozu je veći za 5% u odnosu na isti period 2012 god.
- ✓ Realizovani prihodi su manji za 3%, dok su pripadajući prihodi, prosječni pripadajući prihod po putniku i putničkom km umanjani za 2% u odnosu na isti period 2012 god.
- ✓ Prosječan prihod po vozu je uvećan za 4% u odnosu na isti period 2012 godine,
- ✓ Prosječan put jednog putnika je veći za 1% u odnosu na isti period 2012 godine.

Već duži niz godina stanje željezničke infrastrukture na Željeznicama Srbije i ŽICG je na nezadovoljavajućem nivou sa aspekta komercijalnih brzina. Komercijalne brzine su svedene na oko 45 km/h što se veoma negativno odražava na konkurentnost saobraćaja. Vrijeme putovanja od Beograda do Bara ili obrnuto iznosi u prosjeku 12 časova.

Takođe, Željeznice Srbije tokom 2013. godine nijesu obezbjeđivale u potpunosti putnička kola planirana redom vožnje, pa je i prodaja rezervacija, postelja i ležaja bila manja. Ovaj problem je bio naročito izražen u ljetnjoj-turističkoj sezoni.



6. VUČNA I VUČENA SREDSTVA

Željeznički prevoz Crne Gore poseduje 15 lokomotiva, 5 EMG i 80 (68 +12*) putničkih kola. Struktura inventarskog parka vozila data je u Tabelama 1 i 2.

Tabela 1. Vučna vozila (lokomotive i elektromotorni vozovi)

r.br.	Vrsta vozila	Inventarsko stanje	Prosečna starost (godine)
1.	Električne lokomotive 461	8	41
2.	Dizelelektrične lokomotive 661	1	44
3.	Elektromotorni voz 412/416	5	30
4.	Elektromotorni voz CAF	3	0,5
4.	Manevarska dizelelektrična lokomotiva 642	4	50
5.	Manevarska dizelelektrična lokomotiva 643	2	34
Sve serije		23	35

Tabela 2. Putnička kola

Vrsta kola	Slovna oznaka i tip kola	Inventarski kolski park	
		IKP*	IKP
Sa sjedištima	B y	19	9
	A/B z	10	10
	B x	11	10
Restoran	WR	1	1
Kušet	AcBc/Bc Sncf	9	9
	Ac/Bc x	10	10
Spavaća	WLAB sncf	10	10
Za prevoz automobila	DDam sncf	10	9
Sve serije		80*	68

Napomena:

- Oznaka *) ukazuje na 12 kola koja su imobilisana duži vremenski period, lošeg tehničkog stanja i dugog perioda od poslednje investicione opravke, a uzeta su u obzir kao dio inventarskog parka putničkih kola. Za osposobljavanje tih kola, u slučajevima kada je to uopšte moguće, potrebna su značajna finansijska sredstva, s obzirom da kola nisu duži vremenski period upućivana na investicionu opravku. Za osposobljavanje kola u svrhu eksploatacije neophodna je investiciona opravka ranga velike opravke. Struktura i zastupljenost prema vrsti kola prikazana je u Tabeli 3.



Tabela 3. Prikaz kola ŽPCG "neizvjesne budućnosti"

Vrsta kola	Serijski i tip kola	Količina	Godina gradnje
Sa sjedištima	AB (Y)	6	1977.
	B (Y)	4	1979.
	B (X)	1	1965.
Za prevoz autom.	DDam (SNCF)	1	1983.
UKUPNO			12

VUČNA VOZILA

6.1. Vučna vozila sa aspekta rokova revizije, planiranih i realizovanih opravki

Stanje vučnih vozni sredstava sa aspekta isticanja rokova revizija, planiranih i realizovanih opravki u 2013-oj godini prikazano je u Tabeli 4.

Tabela 4. Revizije lokomotiva i elektromotornih vozova

R.br.	Vrsta vozila	Revizija	Naredna	Napomena	
1.	Električne lokomotive	461 - 029	05.12.2012.	05.12.2017.	
2.		461 - 033	10.12.2008.		Do pretrčanih 700.000 km
3.		461 - 035	09.08.2008.		Do pretrčanih 700.000 km
4.		461 - 036	21.04.2011.	21.04.2016.	Teško oštećena u udesu u Mojkovcu 13.11.2012.
5.		461 - 039	27.03.2009.		Do pretrčanih 700.000 km
6.		461 - 040			
7.		461 - 041	Mart 2009.		Do pretrčanih 700.000 km
8.		461 - 043	29.07.2012.	29.07.2017.	
9.	Dizel-električne lokomotive	642 - 173	14.11.2005.	14.11.2010.	
10.		642 - 024	2004.	2009.	
11.		642 - 027	1984.	1989.	Predlog za kasaciju
12.		642 - 174	1989.	1994.	Predlog za kasaciju
13.		643 - 050	13.07.2007.	13.07.2012.	
14.		643 - 051			
15.	661 - 315	Dec 2008.			
16.	Elektromotorni vozovi	412 / 416 041 - 042			
17.		412 / 416 043 - 044	04.03.2000.	04.03.2005.	Tehnički nekompletno stanje
18.		412 / 416 045 - 046	15.02.2003.	15.02.2008.	U toku GO
19.		412 / 416 049 - 050	25.01.2010.	25.01.2015.	
20.		412 / 416 051 - 052	02.06.2007.		Do pretrčanih 700.000 km



6.2. Pregled važnijih aktivnosti realizovanih u 2013-oj godini (vučna vozila)

a) Investiciono održavanje

Shodno ugovorima broj 6597 i 814 u TŽV Gredelj u stečaju završena je opravka lok. 461 – 040 kao i elektromotornog voza 412/416 – 041/042 dok se elektromotorni voz 412/416 – 045/046 još uvijek nalazi u opravku i čeka odluku o nabavci pokidanih kablova i neispravnih BCR 6.

b) Realizacija opravki u radionicama i depoima AD OŽVS – tekuće održavanje

Tekuće održavanje se odvijalo prema ugovorenom obimu radova u skladu sa Pravilnikom 241.

➤ Lokomotive 461.

Lokomotiva 461 – 036 je van saobraćaja nakon vanrednog događaja u tunelu u Mojkovcu.

- EMV 412/416 – 051/052, bi po novom Pravilniku o načinu održavanja željezničkih vozila mogao da saobraća do pređenih 700.000 km, ali je zbog nedostatka rezervnih dijelova za održavanje još uvijek van saobraćaja.

Tabela 5. i 6. Prikazan je broj izvršenih pregleda i vanplanskih opravki po serijama.

Tabela 5. Tekuće održavanje za 2013.

Serija		412/416	CAF	461	661	643	642	Σ
Vrsta opra vke	Dnevni pregledi	195	125	1536	-	-		1856
	Vanplanska opravka	89	21	241	-	-		351

Kontrolno tehnički pregledi lokomotiva i EMV prema Pravilniku 241 dati su u Tabeli 6.

Tabela 6. Kontrolno tehnički pregledi lokomotiva i EMV za 2013.

Serija		412/416	CAF	461	661	643	642	Σ
Vrsta kontrolno- tehničkog pregleda	PO	15	8	-	-	-	-	23
	P1	10	7	45	-	-	-	62
	P3	3	-	11	-	-	-	14
	P6	-	-	5	-	-	-	5
	P12	-	-	5	-	-	-	5
Σ		28	15	66	-	-	-	109



6.3. Ispravnost vučnih vozila

a) Lokomotive

461	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Σ
029	49,66	31,24	96,10	57,26	68,01	97,08	86,29	99,42	99,55	92,77	98,88	90,86	80,59
033	95,97	91,07	98,52	84,03	92,34	93,06	87,10	94,89	95,26	93,75	67,64	98,38	91,00
035	95,29	97,32	97,45	93,33	90,86	64,72	82,39	85,96	94,13	0	30,55	0	69,33
036	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
039	97,58	89,43	72,71	94,58	96,77	54,03	98,39	98,21	96,89	92,64	98,88	88,57	89,89
040	0	0	0	0	0	33,33	52,02	97,55	98,40	98,47	83,88	95,83	79,93
041	0	0	0	85,97	92,34	88,19	87,37	97,15	98,40	80,83	96,53	30,11	84,10
043	50,54	85,12	98,52	99,17	60,48	93,06	72,04	12,72	53,13	70,00	94,03	97,85	73,89

Iz tabele je uočljivo sljedeće:

- Lokomotiva 461-036 je van saobraćaja od udesa u Mojkovcu,
 - Problemi sa lokomotivama 461-035 i 461-041 su nastali kao posledica neispravnih kondezatora vučnih motora za koje se kasnije ispostavilo da se mogu koristiti. Isti slučaj je bio i za lokomotive "MONTECARGO". Ispravnost lokomotive 461-041 u prva tri mjeseca uticala je i zamjena jednog osovinskog sloga na čiju se opravku čekalo prilično dugo.
 - Kod remontovanih lokomotiva je primjetna smanjena ispravnosti u početnom periodu eksploatacije lokomotiva po dolasku sa opravke to je posljedica takozvanih "dječjih bolesti" koje su karakteristične za početni period eksploatacije vozila kao i posledica načina organizovanja servisa kao obaveze remontera.
- b) Dizel lokomotiva nije bilo u saobraćaju u toku 2013. godine.
c) Elektromotorni vozovi

412/416	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Σ
041/042	0	0	0	0	0	0	0	0	42,22	45,02	34,44	71,50	48,29
049/050	0	0	0	0	0	0	0	48,48	76,52	95,02	79,72	79,43	75,83
051/052	87,90	89,28	68,54	86,38	92,47	84,02	0	0	0	0	0	0	84,76
CAF													
101/103	0	0	0	0	0	0	100	97,84	97,77	31,18	15,27	0	57,01
104/106	0	0	0	0	0	0	0	0	0	90,83	96,11	96,90	94,61
107/109	0	0	0	0	0	0	0	0	98,88	87,36	75,69	84,94	86,71



- Uočljivi su problemi koje smo imali u toku početnog perioda eksploatacije EMV-a 412/416 – 041/042 što kao posljedica nesolidno izvršene redovne opravke što kao posljedica slabe organizacije servisa remontera.

PUTNIČKA KOLA (VUČENA VOZILA)

6.4 Presjek stanja putničkih kola sa aspekta rokova revizije, planiranih i realizovanih opravki u 2013-oj godini

Prema vrsti i tipu putničkih kola, sa aspekta važećeg roka revizije i pri tome ne uzimajući u obzir isključenja kola zbog tekućih opravki, raspoloživo u odnosu na invertarski park prikazano je u tabeli 7.

Tabela 7.

Raspoloživa vučena vozila u odnosu na invertarski park	Na kraju januara	Na kraju februara	Na kraju marta	Na kraju aprila	Na kraju maja	Na kraju juna	Na kraju jula	Na kraju avgusta	Na kraju septembra	Na kraju oktobra	Na kraju novembra	Na kraju decembra
Kola sa sjedištima tipa Y	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9
Kola sa sjedištima tipa Z	10	10	10	10	10	9	9	9	9	9	9	9
Restoran vagon	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1
Kola sa sjedištima tipa X	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kušet kola tipa X	1	1	1	1	5	5	5	5	5	5	5	5
Kušet kola tipa SNCF	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2
Spavaća kola WL	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7
Kola za prev. automobila	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sve serije	31	31	31	31	34	33	33	33	33	32	32	32

a) Realizacija aktivnosti po pozivima za javno nadmetanje – investiciono održavanje

- Kušet kola tipa Ac, Bc i AcBc. U skladu sa Ugovorom broj 472, izvršena je opravka preostalih 3(troje) kola u TŽV "Gredelj" Zagreb .

Završetkom ovih kola u potpunosti su realizovane planirane i ugovorene redovne opravke putničkih kola.



b) Realizacija opravki u radionicama i depoima AD OŽVS – tekuće održavanje

Tekuće opravke vučenih vozila u radionicama AD OŽVS, kvantitativno su prikazane u Tabelama 8. i 9.

Tabela 8. za period 01.01.2013. – 31.12.2013.

SVE SERIJE PUTNIČKIH KOLA	
Kolska radionica Bar	877
Kolska radionica Podgorica	56
UKUPNO	933

Tabela 9. za period 01.01.2012. – 31.12.2012. godine

SVE SERIJE PUTNIČKIH KOLA	
Kolska radionica Bar	843
Kolska radionica Podgorica	52
UKUPNO	895

Upoređujući tabele 8 i 9 vidi se da je povećan broj tekućih opravki u 2013. godini u odnosu na 2012. godinu, za 38 opravki, u apsolutnom broju opravki ali je u odnosu na ukupan broj kola u saobraćaju taj broj smanjen sa 3,16 opravki po kolima u 2012 godini na 2,41 opravku po kolima u 2013 godinio dnosno relativan broj opravki je smanjen za 23,7 %. Manjem broju tekućih opravki najviše su doprinjele kvalitetno odrađene investicione opravke.

Broj kontrolno tehničkih pregleda putničkih kola prema Pravilniku 241 dat je u tabeli 10.

Tabela 10. Za period 01.01.2013. – 31.12.2013.

Serija		Bm Y	A,B Z	Bm X	WR	Ac X	Bc X	AcBc Bc Sncf	WL	DDm	Σ
Vrsta kontr. –teh. pregleda	P1	77	66	-	7	8	33	12	66	-	269



6.5 PREGLED ISPRAVNOSTI PUTNIČKIH KOLA

Tabela 11. Ispravnost puničkih kola za period 01.01.2013. – 31.12.2013. godine

Serija kola	IKP	Ispravnost u odnosu na IKP		Raspoloživi park (kola/danu)	Ispravnost u odnosu na raspoloživi park (%)
		kola/danu	%		
Bm tip Y	9	7,18	79,89	9,0	79,89
A, B tip Z	10	7,02	70,20	9,25	75,89
Bm, tip X	10	-	-	-	-
WR	1	0,77	77,0	1,0	77,0
Ac tip X	1	4,0	40,0	4,59	87,15
Bc tip X	9				
AcBc, Bc (SNCF)	9	1,13	12,56	1,18	95,76
WLAB (SNCF)	10	5,70	57,0	6,97	81,78
DDm	9	-	-	-	-
sve serije	68	25,80	37,96	31,99	80,66

Tabela 12. Ispravnost putničkih kola za period 01.01.2012. – 31.12.2012.godine

Serija kola	IKP	Ispravnost u odnosu na IKP		Raspoloživi park (kola/danu)	Ispravnost u odnosu na raspoloživi park (%)
		kola/danu	%		
Bm tip Y	9	2,78	30,89	3,16	87,97
A, B tip Z	10	7,14	71,40	10	71,40
Bm, tip X	10	1,56	15,60	1,59	98,11
WR	1	0,58	58,00	0,75	77,33
Ac tip X	1	2,5	25,00	2,76	90,58
Bc tip X	9				
AcBc, Bc (SNCF)	9	0,11	1,22	0,12	91,67
WLAB (SNCF)	10	4,16	41,60	4,91	84,72
DDm	-	-	-	-	-
sve serije	59	18,83	27,69	23,29	80,85

* 9 kola serije DDm nisu uzimana u obzir za izračunavanje prosječne ispravnosti.

Upoređujući tabele 12 i 13 uočava se sledeće:

- Ukupna ispravnost putničkih kola u 2013-oj godini u odnosu na raspoloživi kolski park, manja je za 0,19 % u odnosu na uporedni period prethodne godine, na



Željeznički prevoz Crne Gore AD Podgorica

to je prevashodno uticala ispravnost kola tipa Y koja je zbog povećane raspoloživosti sa 2,78 kola po danu povećana na 7,18 kola po danu uticala na smanjenje ukupne ispravnosti ovih kola za 8,08 %, što je obzirom na povećanje raspoloživosti za 2,5 puta pozitivan trend.

7. ASPEKT BEZBJEDNOSTI

U izvještajnom periodu Služba unutrašnje kontrole (od 20.maja 2013. godine, Odlukom odbora direktora imenovan je novi Rukovodilac Službe unutrašnje kontrole), je u skladu sa ovlaštenjima, djelovala preventivno i instruktivno, u skladu sa Zakonom o bezbjednosti u željezničkom saobraćaju, Zakonom o zaštiti na radu i Pravilnikom o radu Služne unutrašnje kontrole ispostavlajući zapisnike i rješenja o naloženim mjerama kada je u pitanju očuvanje bezbjednosti željezničkog saobraćaja i sprečavanja otuđenja imovine ŽPCG AD.

Kontrole su vršene u Jedinicama prevoza putnika Bar, Jedinici njege kola Bar, Jedinici vuče Bar Jedinici prevoza putnika Podgorica, Jedinici vuče Podgorica i Jedinici prevoza putnika Bijelo polje, kao i u lokalnim i međunarodnim vozovima.

O svim aktivnostima Služba unutrašnje kontrole je svakomjesečno dostavljala izvještaje.

U toku **maja** mjeseca su primjećena učestala kamenovanja voza na relaciji Podgorica – Nikšić – Podgorica, na lokalitetu Duklje i Zagoriča, i tim povodom Služba je uspostavila kontakt sa organima policije i kombinovanim kontrolama djelovala u cilju sprečavanja ove pojave.

Služba je u toku maja mjeseca uočila pojavu oštećenja voznih sredstava ŽPCG nanošenjem grafitnih sredstava od strane NN lica, o čemu je ispostavila zapisnike i naložila mjere na ispitivanju eventualne odgovornosti zaposlenih u ŽPCG, zbog neblagovremenog prijavljivanja.

Takođe, Služba je konstatovala u više navrata da u kolima vlasništva ŽS, nijesu uredno servisirani pp aparati, a primijećena je pojava da konobari ŽS iz kupea poslužuju putnike sa pićem i kafom, o čemu je obaviješten Sektor za međunarodni prevoz, koji će dalje urgirati po tim pitanjima kod ŽS.

Rukovodilac Službe i kontrolori su u mjesecu **junu** sprovodili provjere ljekarskih uvjerenja za zaposlene koji podliježu zdravstvenim uslovima shodno Zakonu o bezbjednosti u željezničkom saobraćaju i Pravilnikom 655 u Jedinicama prevoza putnika Bar i utvrdili da se evidencije uredno vode i da se zaposleni redovno upućuju na ljekarske preglede.

U istoj jedinici su izvršene provjere školovanja osoblja i konstatovano da se školovanje odvija kontinuirano i bez primjedbi od strane ove Službe.

Takođe su provjereni PP aparati kojima je zadužen šef Jedinice prevoza putnika Bar i utvrđeno da su isti uredno servisirani i da se vodi uredna evidencija.



Željeznički prevoz Crne Gore AD Podgorica

Kontrolom u Jedinici prevoza Bijelo Polje kontrolisan je rad i urednost zaposlenih, funkcionisanje video nadzora, postavljenih obavještenja o istom i od strane ove Službe nije bilo primjedbi.

U toku mjeseca **jula** Služba unutrašnje kontrole je izvršila obimnu analizu rada konduktera i revizora vozova za mjesec maj, na osnovu dostavljene dokumentacije iz kontrole prihoda (podaci su počeli da pristižu 24.06.2013.godine), a o rezultatima analize poslovodstvo je upoznato putem zapisnika i rješenja o naloženim mjerama.

U analizi rada konduktera i revizora vozova u lokalnom saobraćaju (u periodu od 01-31.05.2013 godine) konstatovano je da:

1. Postoje velike razlike u ostvarenim приходima po kondukterima
2. Postoje velike razlike u ukupnom broju ispisanih matica (K-6) po kondukterima
3. Velike razlike u приходima među kondukterima po istim vozovima
4. Upoređujući dostupne tabelarne podatke o radu konduktera konstatuje se velika nepoklapanja-odstupanja izvršavanja radnih zadataka po vozovima
5. Često nečitko ispisivanje matica od strane pojedinih konduktera,
6. Velike nesrazmjere u izvršenom broju kontrola –revizija po kondukterima, kao i neuravnotežen odnos kontrola-revizija po vozovima na kojima se ostvaruju veliki prihodi, kao i izvršeni mali broj revizija karata po pojedinim vozovima.

U cilju otklanjanja ovih nepravilnosti Služba je ispostavila rješenje o naloženim mjerama.

Kontrolori Službe unutrašnje kontrole su obišli zgradu vuče Bar u kome su smještene Jedinica njege kola i Jedinice vuče vozova Bar i ispostavili zapisnik o stanju protivpožarne instalacije, sistema za dojavu požara i hidratne instalacije kao i rješenje o naloženim mjerama u cilju dovođenja u ispravno stanje protivpožarnih instalacija i sistema za automatsku dojavu požara putem angažovanja licencirane firme za izvođenje takvih radova.

Kontrolori Službe su u stalnom angažovanju na terenu, obavještavajući Rukovodioca Službe o realnim događanjima u toku procesa rada, pogotovu u periodu povećanja broja putnika u toku ljetnje sezone. Kontrolor za zaštitu imovine, pored svojih obaveza iz plana redovno je kontrolisao stanje na vozu 432 pogotovu na relaciji Sutomore – Podgorica, pomažući kondukterima u cilju veće naplate voznih karata.

Kontrolori službe su obilazili Jedinicu Bijelo Polje – konačište, napravili detaljnu kontrolu i utvrdili da postoje nepravilnosti po pitanju nedostatka tehničke dokumentacije za puštanje u rad kotlarnice koja se nalazi u podrumu konačišta, kao i stanja rezervoara za lož ulje koji se nalazi u dvorištu konačišta, o čemu je ispostavljen zapisnik i rješenje o naloženim mjerama.

Po obavještenju šefa Jedinice vuče Bar i šefa Jedinice prevoza putnika Bar, kontrolori su obišli skretnice u depou Bar: br.8,15, 22 i 28, koje su u lošem stanju, a koje su u vlasništvu OŽVS AD Podgorica, i to Društvo je upozoreno o obavezama po pitanju tehničke ispravnosti istih i dovođenja u ispravno stanje.

Služba unutrašnje kontrole je analizom dostavljenih brzinomjernih traka utvrdila da nije bilo prekoračenja brzina propisanih redom vožnje i prekoračenja brzina unaprijed određenih laganim vožnjama.



Željeznički prevoz Crne Gore AD Podgorica

Krajem mjeseca **avgusta** izvršena je kompletna kontrola pojedinih lokalnih vozova na relaciji Podgorica – Bar (mašinovođe, kondukteri) i nijesu konstatovane nepravilnosti. Takođe su po dolasku u Bar kontrolisani manevristi, rukovaoci manevre, mašinovođe manevre i pomoćnici mašinovođa i radnici na utovaru i istovaru automobila i nijesu konstatovane nepravilnosti.

Obilaskom depoa Bar i Jedinice njege kola Bar, ova služba je utvrdila nepravilnost po pitanju izostanka rasvjete i naložila mjere Sektoru za međunarodni prevoz za dovođenje uređaja rasvjete u ispravno stanje.

Rukovodilac i Kontrolori službe su izvršavali redovne, iznenadne i noćne kontrole u Jedinicama Bar, Bijelo Polje, Nikšić i Podgorica o čemu su ispostavljeni zapisnici i rješenja o naloženim mjerama.

Noćne kontrole su izvršene u depou Bar, Jedinici vuče Bar, Jedinici njege kola Bar i u stanicu Bar u saradnji sa pripadnicima interventne jedinice policije Bar.

Rukovodilac službe i kontrolori su u depou Bar zatekli lica koja su sa reonske grupe otuđivala imovinu ŽPCG, o čemu je odmah obaviještena policija, koja je zatečena lica privela i dalje procesuirala nadležnom tužilaštvu.

Roba koju su lica pokašala da otuđe, vraćena je ovlašćenim radnicima ŽPCG.

Novim Pravilnikom o sistematizaciji radnih mjesta ŽPCG, revizori vozova su raspoređeni u ovoj službi, i njima su ispostavljeni planovi praćenja i revizije u lokalnim i međunarodnim vozovima, o čemu su isti putem dopisa i zapisnika obavještavali rukovodioca službe.

Radne zadatke su isti preuzeli u službi počev od 20.09.2013 godine, i u periodu do 30.09.2013.godine, prihodi naplate karata u vozovima su povećani za 24,24% (od toga u lokalnom prevozu prihodi su povećani 32%) u odnosu na drugu dekadu septembra mjeseca.

Ukazano je na probleme u funkcionisanju video nadzora u stanici Sutomore, o čemu je putem naloženih mjera otklonjena konstatovana nepravilnost.

Služba unutrašnje kontrole je u toku mjeseca **septembra** preuzela radnje na zabrani prodaje toplih napitaka i pića u međunarodnim vozovima od strane neovlašćenih lica, pogotovu radnje koje uključuju spremanje napitaka putem nedozvoljenih izvora toplote (plinske flaše) što je u suprotnosti sa propisima o bezbjednosti.

U toku septembra vršene su redovne kontrole pojedinih lokalnih vozova na relaciji Podgorica – Bar (mašinovođe, kondukteri) i nijesu konstatovane nepravilnosti. U stanici Bar kontrolisani su manevristi, rukovaoci manevre, mašinovođe manevre i pomoćnici mašinovođe i radnici na utovaru i istovaru automobila i nijesu konstatovane nepravilnosti.

U cilju prevencije kontrolori službe su vršili alkotestiranje izvršnog osoblja i nijesu takođe konstatovane nepravilnosti.

U septembru mjesecu završeno je polaganje periodičnih ispita za zanimanja kondukter i pratilac kola u Jedinici prevoza putnika Bar i Jedinici prevoza putnika Podgorica, shodno Pravilniku 646, što je ispraćeno od strane ove službe.



Željeznički prevoz Crne Gore AD Podgorica

U septembru mjesecu se desio vanredan događaj na pruzi Nikšić – Podgorica, u kome su učestvovala vozna sredstva ŽPCG (Caf-ovi elektromotori) u kome nije bilo povrijeđenih lica niti materijalne štete. Protiv mašinovođe koji je učinio propust u radu pokrenut je postupak odgovornosti.

U cilju obezbjeđenja imovine u smislu čuvanja kako novih CAF-ova, tako i novoremontovanih 412/416 garnitura, predložena je nabavka usluge licenciranih firmi za obezbjeđenje (po satu) imovine za ispred i u depou EMV – Podgorica.

Takođe, prema poslovodstvu je od strane ove Službe dostavljen izvještaj o procjeni popunjenosti spavaćih i kušet kola vlasništvo ŽPCG za vrijeme ljetnjeg reda vožnje (08.06.2013 godine do 10.09.2013 godine). Procenat je posebno urađen za redovne garniture, fakultativna kola i zamjene kola.

Rukovodilac službe i kontrolori su sa revizorom vozova izvršili iznenadnu kontrolu na međunarodnom vozu 431, ulaskom u stanicu Kolašin, a poseban akcenat je dat na rad vagon restorana, gdje je izvršen kompletan popis: zatečenog stanja, trebovanja, knjige šanka, izdatih računa i zaliha. O konstatovanim nepravilnostima sačinjen je zapisnik.

Takođe je izvršena i procesna kontrola međunarodnog voza 430 po pitanju rada vagon restorana na cijelom putu od Bara do Beograda i natrag (kontrola izvršena samo do Užica zbog blokade saobraćaja), o čemu je takođe ispostavljen zapisnik.

Rukovodilac i kontrolori su u **novembru** mjesecu izvršili kontrolu hale EMV – Podgorica, po pitanju zaštite na radu i protivpožarne zaštite, a o nepravilnostima koje su zatečene je ispostavljen zapisnik.

U dijelu administrativnog rada Službe, usvojen je prijedlog Službe po pitanju angažovanja licencirane firme za obezbjeđenje imovine ispred i u Depou EMV. U sprovedenom postupku prikupljanja ponuda za ove poslove je izabrana firma „Direct - Maridex d.o.o“, koja je od 19.11.2013 godine počela sa radom na povjerenim poslovima. O svim događajima po pitanju obavljanja djelatnosti obezbjeđenja imovine, navedena firma obavještavaće ovu službu.

Revizori vozova su svojim dopisima ukazali na nepravilnosti po pitanju javljanja konduktera pri polasku voza davanjem signalnih znakova mašinovođi, zbog čega su pokrenuti postupci protiv dva konduktera, na nepravilnostima prilikom poništavanja karti.

Rukovodilac službe i revizor vozova izvršili su iznenadnu kontrolu na lokalnom vozu 6104, ulaskom u stanicu Mateševo, i tom prilikom pronašli ukupno 23 putnika bez vozne karte, o čemu je sačinjen zapisnik i predložene naložene mjere. Kondukteri na vozu 6104 koji su nesavjesno obavljali posao su od strane disciplinskog organa udaljeni do okončanja disciplinskog postupka.

U depou Bar u novembru mjesecu su izvršene tri noćne kontrole u saradnji sa pripadnicima Jedinice intervetne policije – Bar. U periodu novembra mjeseca se konstatuje da nije bilo otuđenja i oštećenja na našim voznih sredstvima u depou Bar i da su popravljani uslovi rada za zaposlene po pitanju osvijetljenosti depoa.

U mjesecu novembru, kontrolom je obuhvaćena i Jedinica prevoza putnika Bijelo Polje, konstatovano je da video nadzor u jedinici radi bez smetnji, da su uslovi boravka u konačištu na zadovoljavajućem nivou, da su prostorije zagrijane i higijenski čiste i da je parni kotao uredno servisiran od strane ovlašćene firme.



Željeznički prevoz Crne Gore AD Podgorica

Od strane NN lica iz dva navrata u toku novembra mjeseca su kamenovani EMV „CaF“ vozovi na relaciji Nikšić – Podgorica – Nikšić. O tim događajima obaviještena je uprava policije, Ekspozitura za željeznicu.

Licencirana firma „Direct - Maridex d.o.o“ , angažovana za obavljanje poslova obezbjeđenja imovine u depou i ispred depoa EMV u Podgorici je u toku mjeseca **decembra** redovno vodila evidencije o kretanju EM garnitura i lokomotiva i redovno obavještavala Službu o uočenim nepravilnostima i pokušajima otuđenja. Od strane Službe se vršila povremena noćna kontrola u cilju praćenja rada čuvara iz „Direct -Maridex“ d.o.o.

Rješenjem o naloženim mjerama traženo je svakodnevno praćenje i analizu kretanja vozova sa posebnim osvrtom na čitanje brzinomjernih traka u smislu mogućeg prekoračenja brzina i nepoštovanja laganih vožnji.

Takođe, na osnovu izvještaja kontrolora i revizora vozova ukazano je i na nepravilnosti koje ugrožavaju bezbjednost putnika i konduktera na vozovima koji saobraćaju sa jednim kondukerom.

Od strane kontrolora je opet primijećena prodaja pića na međunarodnim vozovima od strane neovlašćenih lica, na što je reagovano na licu mjesta kao i kod nadležnih u Željeznicama Srbije.

Od strane NN lica u više navrata u toku decembra mjeseca su kamenovani EMV „CaF“ vozovi na relaciji Nikšić – Podgorica – Nikšić kao i međunarodni voz 432 na lokaciji Aerodrum. O tim događajima obaviještena je Uprava policije, Ekspozitura za željeznicu.

I u narednom periodu, putem pojačanih kontrola, služba će preuzimati sve raspoložive radnje u cilju bezbjednog i kvalitetnog odvijanja željezničkog saobraćaja, na zadovoljstvo korisnika naših usluga i zaposlenih.



8. AKTIVNOSTI SEKTORA ZA IT I RAZVOJ

8.1. RAZVOJNI POSLOVI

Osnovu razvojnih poslova čini realizacija faze II Projekta hardverske konfiguracije, operativnih sistema i aplikativnog softvera ŽPCG, prema utvrđenim prioritetima.

Na ovom poslu je završeno ili se radi:

1. Definisani su osnovni zahtjevi od strane komisije koja je formirana za definisanje novog softver za prodaju i rezervaciju karata.
2. Nabavljeni su novi računari za službe i sektore i instalirani OS.
3. Izvršeno uclanjivanje novih računara u domen i instalirani potrebni programi za normalan rad korisnika.
4. Uradjene procedure za procese unutar Sluzbe
5. Za predstavnicu MONTECARGO-a je pripremljen Ugovor o uslugama iz oblasti informatike, kojim se, na nivou firmi, reguliše davanje usluga iz oblasti informatike za MONTECARGO AD od strane informatike ŽPCG.
6. Potpisan je Ugovor sa predstavnicima SUPRE oko održavanja ovog softvera.
7. Doraden je sistem za prodaju karata povlasticama koje su zatražene od strane rukovodilaca službi lokalnog i međunarodnog prevoza putnika.
8. Izvršena je dorada i u toku je ispitivanje novih ispisa na kartama koje se prodaju na blagajnama
9. Nastavljene su aktivnosti na definisanju novih izvještaja i doradi sistema.
10. Posjeta Zeljeznici Srbije radi upoznavanja sa postupkom objavljivanja ZPCG tarifa na međunarodnom sajtu zeljeznica
11. Prisustvo konferenciji o energetske efikasnosti u Beogradu u prostorijama Zeljeznice Srbije
12. Posjeta Infofestu koji se održava u Budvi
13. Ucestvovanje u komisiji za prijam radnika u ZPCG
14. Pripremljeni testovi za provjeru znanja u oblasti poznavanja rada na računaru i izvršeno bodovanje.
15. U okviru Programa stručnog osposobljavanja lica sa stečenim visokim obrazovanjem u skladu sa stečenim stepenom kvalifikacije i nivoom obrazovanja, neposredno su stručno osposobljena tri kandidata.
16. Uradjen je i realizovan "GLAVNI PROJEKAT SISTEMA VIDEO NADZORA" u blagajnama i holovima stanica Bar, Sutomore, Podgorica i Bijelo Polje.
17. Pokrenuta inicijativa za opticko umrezavanje blagajni.
18. Upucen zahtjev za poboljšanje internet konekcije (uvodjenje optickog internet od strane Telekom CG)



8.2. TEKUĆI POSLOVI

1. Održavanje hardvera i softvera za IS SUPRA za prodaju i rezervaciju putničkih karata, računara, štampača i mreže sistema SUPRA, (aplikacija i baze, računara, štampača, i druge računarske opreme u ŽPCG i lokalne računarske mreže za ŽPCG).
2. U kontaktu sa firmom SUPRA INFORMATIKA iz Zagreba koja je isporučilac sistema SUPRA sagledani su i definisani tekući problemi u održavanju sistema SUPRA, kako bi se sistem uspješno održao u funkciji u narednom periodu, bar od godinu dana, (do nabavke novog savremenog softvera). Definisana je potrebna pomoć firme SUPRA INFORMATIKA.
3. Izvršena je priprema za dolazak predstavnika firme SUPRA INFORMATIKA u Podgoricu, otklanjanje uočenih i prethodno definisanih problema.
4. Dogovaraju se uslovi za proširenje mogućnosti softvera na izradi novih izvještaja koji bi se dobijali direktno iz sistema SUPRA.
5. U toku je rješavanje problema sa trajnim uskladištenjem rezervne opreme za sistem SUPRA.
6. Personalni računari, prateća oprema i mreža se redovno održavaju za oba društva: ŽPCG i MONTECARGO.
7. Omogućen je direktan pristup našeg korisnika sa PC-a iz ŽPCG na server ALFA, koji se nalazi u informatici ŽICG, na kome se nalaze podaci u starom programu POIS.
8. Omogućeno je krajnjim korisnicima iz MONTECARGO AD da mogu pristupiti i koristiti određene module softvera MDNAV5.
9. Vrsi se održavanje softvera i hardvera za IS MDNAV5 (održavanje servera, baze podataka, administratorsko nadgledanje i kontrolisanje rada sistema)
10. Vrsi se arhiviranje izvještaja iz modula IS MDNAV5 Zarade
11. Omogućavaju se uslovi za rad novih obracuna zarada na zahtjev Ekonomskog sektora
12. Korisnicima aplikativnog softvera, iz ŽPCG i MONTECARGO, se pruža redovna asistencija i pomoć u korišćenju MDNAV5.
13. Na zahtjev Ekonomskog sektora uradjeni su ili doradjivani izvještaji u okviru modula MDNAV5
14. Realizovano otvaranje korisnickih naloga u MDNAV5 od strane nadredjenih za njihove radnike u ZPCG i MONTECARGU.
15. Realizovan zahtjev od strane Menadzera za ljudske resurse za azuriranje mjesta troska u MDNAV5 u skladu sa Pravilnikom o izmjeni i dopuni Pravilnika o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta ZPCG
16. Po potrebi vrši se obuka krajnjih korisnika softvera MDNAV i pomaže u otklanjanju zastoja.
17. Sa predstavnicima firme ComTrade, iz Beograda, potpisan je ugovor za održavanje IS MDNAV5.
18. Planira se osnovna obuka za korišćenje personalnih računara za zaposlene po pojedinim kategorijama sa ciljem da dobiju osnovna znanja čijom će samostalnom



nadgradnjom ili naprednim kursevima, koje planiramo, svi zaposleni moći da koriste računare za obavljanje svojih poslova.

19. Nabavljen je dio rezervnih djelova kako bi se računari i mreža održali u funkciji.
20. Tekuće održavanje mrežnog, operativnog i aplikativnog softvera vrši se bez izraženih problema i zastoja.
21. Aktivnosti na izradi reklamnih spotova i filmova.
22. Tekuće održavanje WEB sajta.
23. Druge tekuće aktivnosti.

8.3. SLUŽBA ZA RAZVOJ

Stručni saradnici za pripremu i obradu dokumentacije iz Službe za informatiku i razvoj u proteklih 3 godine, pored redovnih zaduženja, aktivno i u velikoj mjeri rade na Projektu nabavke EMV-a za ŽPCG 2013. godine započeo je Projekat nabavke novog informacionog sistema za izdavanje karata „Sistem za izdavanje karata putem mobilnih aplikacija“. Rad na pomenutim projektima prvenstveno obuhvata usmeno i pismeno prevođenje cjelokupne korespodencije vezane za ove projekte, organizaciju i podršku pri svim sastancima, vođenje zapisnika i praćenje realizacije obaveza ugovorenih projektima. U tom svijetlu je nastavljen rad i tokom 2013. godine koji obuhvata sljedeće:

1. Vođenje i prevođenje zapisnika sa sastanaka sa CAF-om (proizvođačem novih vozova za ŽPCG) koji se održavaju jednom mjesečno (ZPCG-MIN-008 – ZPCG-MIN-014).
2. Prevođenje i arhiviranje dopisa od CAF-a i praćenje i podrška pri dostavljanju podataka traženih pomenutim dopisima (CL.075.12 – CL.151.13).
3. Priprema, prevođenje i arhiviranje dopisa od ŽPCG za CAF i praćenje i podrška pri dostavljanju podataka traženih pomenutim dopisima (ZPCG-LET-040 – ZPCG-LET-096).
4. Usmeno prevođenje na sastancima sa CAF-om i ad hoc sastancima sa inženjerima iz CAF-a tokom testiranja za konačno prihvatanje i puštanje u rad novih EMV-a.
5. Priprema, prevođenje, procesuiranje i arhiviranje Izjava o odobrenju konsultantskih usluga koje se dostavljaju EBRD-u po Ugovoru o kreditu.
6. Prevođenje Izraza zainteresovanosti konsultanata za projekat „Sistemi za izdavanje karata putem mobilnih aplikacija u Crnoj Gori.
7. Prevođenje tehničkih ponuda konsultanata za projekat „Sistemi za izdavanje karata putem mobilnih aplikacija u Crnoj Gori.
8. Prevođenje dokumentacije i obrazaca za evaluatore za gore navedeni projekat.
9. Priprema informacija o napretku i realizaciji projekata za potrebe ŽPCG-a.
10. Korespodencija sa EBRD-om u vezi sa projektima kao i prevod Godišnjeg izvještaja o zaštiti životne sredine i društva i Akcionog plana zaštite životne sredine i društva za EBRD, Ugovora o novaciji i ostale dokumentacije.



11. Prevođenje upitnika, bilateralnih i multilateralnih sporazuma i pripreme dokumentacije potrebne za UIC revizorski tim koji je u maju 2013. godine izvršio reviziju Željezničkog prevoza Crne Gore.
12. Usmeno prevođenje tokom sastanaka sa UIC revizorskim timom i prevod konačnog Izvještaja UIC revizije.
13. Ažuriranje Pravidnika FIP-a (godišnje) i prevođenje ostale dokumentacije i dopisa vezanih za ovo udruženje.
14. Prevođenje dopisa i korespodencije za potrebe ostalih sektora ŽPCG.
15. Prevođenje veb sajta ŽPCG.
16. Stručni saradnik je u svojstvu prevodioca u aprilu 2013. godine. Posjetila Beasain u Španiju, radi obuke inženjera za nove EMV-e.
17. Stručni saradnik je u svojstvu prevodioca prisustvovao konferenciji South East Rail & Public Transport Development koja se održavala u Beogradu i na kojoj je predsjednik Odbora direktora ŽPCG- a - držao prezentaciju.
18. Organizacija i priprema popunjavanja obrasca za verifikaciju voznih sredstava za Eurofimu.
19. Tokom 2013. godine u okviru Programa stručnog osposobljavanja lica sa stečenim visokim obrazovanjem, saradnici su bili zaduženi za neposredno vršenje stručnog osposobljavanja jednog korisnika (bachelor prevodilaštva) u skladu sa stečenim stepenom kvalifikacije i nivoom obrazovanja.
20. Prevodi za izvršnog direktora (pozivi na konferencije, seminare, kongrese, različite ponude...)
21. Prevod najnovijih vijesti i informacija iz Evrope i svijeta u pogledu željeznice.

8.4. OSTALE AKTIVNOSTI SEKTORA

- Po rješenjima Izvršnog direktora: učešće u komisijama na pripremi tehničke dokumentacije tendere za nabavku računarske opreme, nabavke telekomunikacionih usluga, nabavka kancelarijske oprema, renoviranje blagajne Podgorica.
- Konsalting prilikom sitnih nabavki tehničke opreme (računari, štampači ...)
- Na zahtjev Izvršnog direktora angažovanje u reviziji projekta renoviranje blagajne Podgorica kao i aktivno učestvovanje u dijelu nadzora prilikom realizacije istog
- Video nadzor, učestvovanje prilikom definisanja projekta (tehnicko rjesenje)
- Nabavka računara
- Uclanjenje u domen
- Obuka novih korisnika
- Svakodnevni angažovanja na održavanju hardvera, softvera kao i dodatnoj obuci zaposlenih za korišćenje istih (po potrebi) i za MONTECARGO.
- Po rješenjima Izvršnog direktora: učešće u komisijama na pripremi tehničke dokumentacije tendere za nabavku računarske opreme, nabavke telekomunikacionih usluga, nabavka kancelarijske oprema, renoviranje blagajne Podgorica.



- Konsalting prilikom sitnih nabavki tehničke opreme (računari, štampači ...)
- Na zahtjev Izvršnog direktora angažovanje u reviziji projekta renoviranja blagajne Prodgorica kao i aktivno učestvovanje u dijelu nadzora prilikom realizacije istog
- Video nadzor, učestvovanje prilikom definisanja projekta (tehničko rješenje)
- Izrada IOPPD obrazaca za ZPCG i MONTECARGO
- Pomoc pri realizovanju obracuna plata
- Slanje putem elektronskog sertifikata IOPPD obrazaca za MONTECARGO po odobrenju izvršnog direktora MONTECARGA
- Vrsi se kreiranje naloga za knjiženje zarada
- Izvršeno je više put na zahtjev menadžmenta probni obracun zarada (kreirana je pomocna baza, unesene satnice za sve radnike, njihovi novi koeficijenti, odradjena obrada podataka za isplatu zarade, dostavljeni izvjestaji menadžmentu koju su bili potrebni radi uporedjivanja sa prethodnim zaradama).

9. AKTIVNOSTI NA REALIZACIJI PLANA JAVNIH NABAVKI

Željeznički prevoz Crne Gore AD Podgorica je usvojio Plan javnih nabavki za 2013. godinu na iznos od 6.194.720,00 €. Plan je uvećan Amandmanom broj 1 za iznos 23.400,00€ ; Amandmanom broj 2 za iznos od 10.000,00 € i Amandmanom broj 3 za iznos od 5.000,00 € a što ukupno iznosi 6.233.120,00 € sa uračunatim PDV-om.

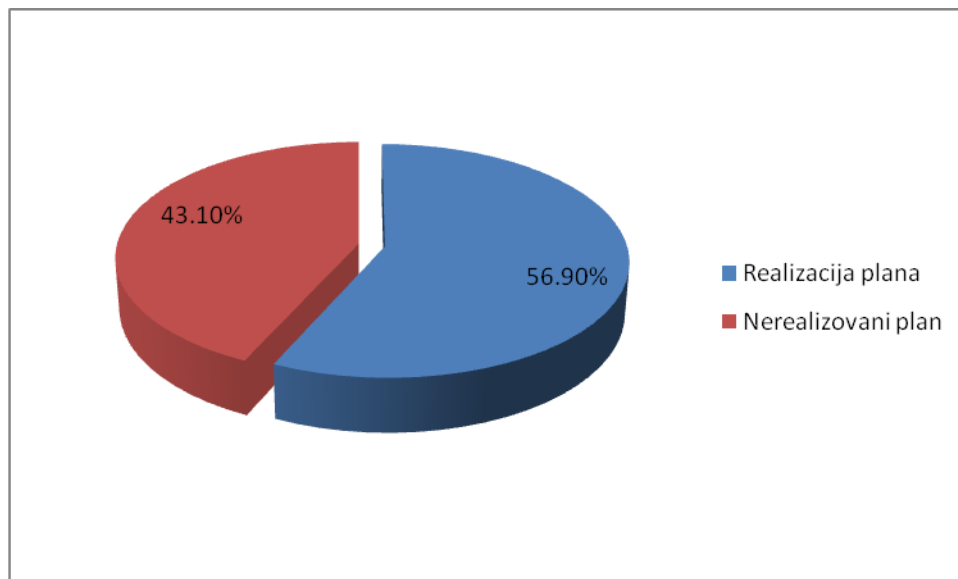
Shodno Planu javnih nabavki za 2013.godinu, do sada je raspisan 41 otvoreni postupak javnih nabavki, 5 javnih nabavki putem šopinga i jedna javna nabavka pregovaračkim postupkom. Završeno je 39 otvorenih postupak javnih nabavki, 4 javne nabavka putem šopinga, jedan pregovarački postupak, dok su dva postupka u toku.

Po osnovu završenih postupaka do sada je ugovoreno 2.159.934,37 €. Takođe je putem neposrednog sporazuma realizovano 107.549,53 €. Ukupna realizacija Plana javnih nabavki za 2013.godinu shodno navedenom je ≈ 36,40 %.

NAPOMENA: S obzirom da nabavka usluge tekućeg održavanja vozničkih sredstava nije obezbijeđena putem javne nabavke jer u dva sprovedena otvorena postupka nije bilo ispravnih ponuda, niti je u pregovaračkom postupku bez prethodnog objavljivanja poziva za javno nadmetanje bilo prijavljenih ponuđača, to vrijednost za pomenutu uslugu nije uračunata u procenat realizacije Plana javnih nabavki. Procijenjena vrijednost usluge iznosi 1.278.350,00. Kako se ova usluga realno realizuje, i izdvajaju sredstva za istu, ako bi je uvrstili u realizaciju Plana, ukupna realizacija bi bila ≈ 56,90%.



Željeznički prevoz Crne Gore AD Podgorica



10. MENADŽMENT LJUDSKIH RESURSA

10.1. MENADŽMENT LJUDSKIH RESURSA

Prosječan broj zaposlenih u Željezničkom prevozu Crne Gore AD - Podgorica (ŽPCG) za 2013. godinu iznosi 320 što je za 26 više u odnosu na 2012. godinu. U 2013. godini radni odnos prestao je za ukupno 14 zaposlenih, te je prema tome **stopa fluktuacije zaposlenih za 2013. godinu na nivou od 4,3%**, odnosno za I kvartal iznosi 2,6%, za II kvartal 2,6%, za III kvartal 3,6% i za IV kvartal 8,5%. Fluktuacija, odnosno godišnja stopa po kojoj je ŽPCG gubio/vršio zamjenu zaposlenih u odnosu na komparativna iskustva u menadžmentu ljudskih resursa ima obilježje prirodnog, očekivanog kretanja broja zaposlenih, te na ovom nivou predstavlja zdravu i normalnu pojavu.

U odnosu na 2012. godinu stopa fluktuacije u 2013. manja je za 2,5% (tabela 1).

Tabela 1: Uporedni podaci o broju i fluktuaciji zaposlenih za 2012. i 2013 godinu

Kvartal	Broj zaposlenih kojima je prestao radni odnos		Razlika (2013/2012)	Prosječan broj zaposlenih		Razlika (2013/2012)	Fluktuacija		Razlika % (2013/2012)
	2012	2013		2012	2013		2012	2013	
I	6	2	-4	275	308	33	0.087	0.026	-6.1
II	4	2	-2	287	310	23	0.056	0.026	-3
III	7	3	-4	306	330	24	0.092	0.036	-5.6
IV	7	7	-	309	330	21	0.039	0.085	4.6



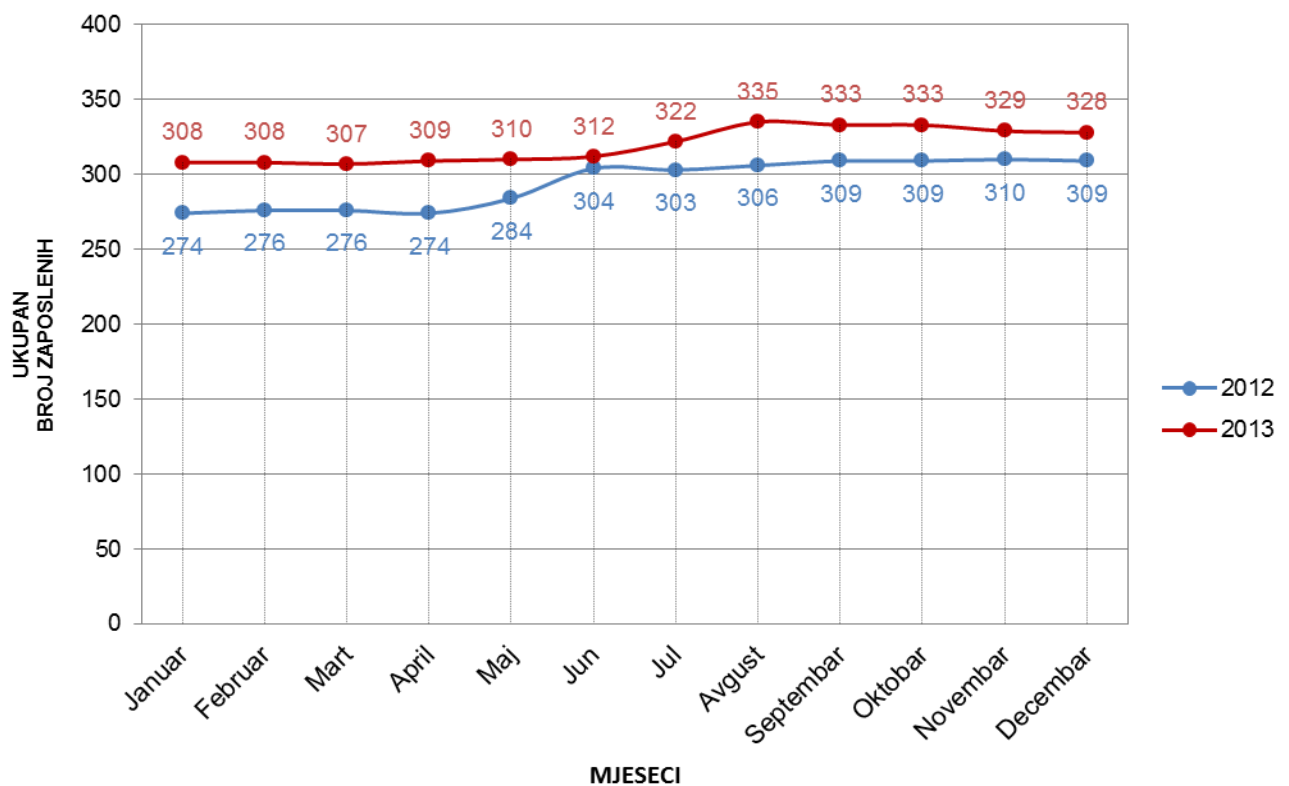
Željeznički prevoz Crne Gore AD Podgorica

Broj zaposlenih nakon uspostavljanja redovnog putničkog prevoza između Podgorice i Nikšića od oktobra 2012. do juna 2013. godine nije se značajnije mijenjao. Glavnica sezonske radne snage koja je zadržana nakon oktobra 2012. bila je dovoljna da podrži nesmetano odvijanje putničkog saobraćaja na ovoj dionici.

U julu 2013. godine broj zaposlenih povećava se za 10 izvršilaca u odnosu na prethodni mjesec. Referentni rast broja zaposlenih najvećim dijelom je uzrokovan zapošljavanjem 8 lica sa stručnom kvalifikacijom tehničar vuče radi obavljanja pripravničkog staža i stručnog osposobljavanja za poslove mašinovođe (grafik 1).

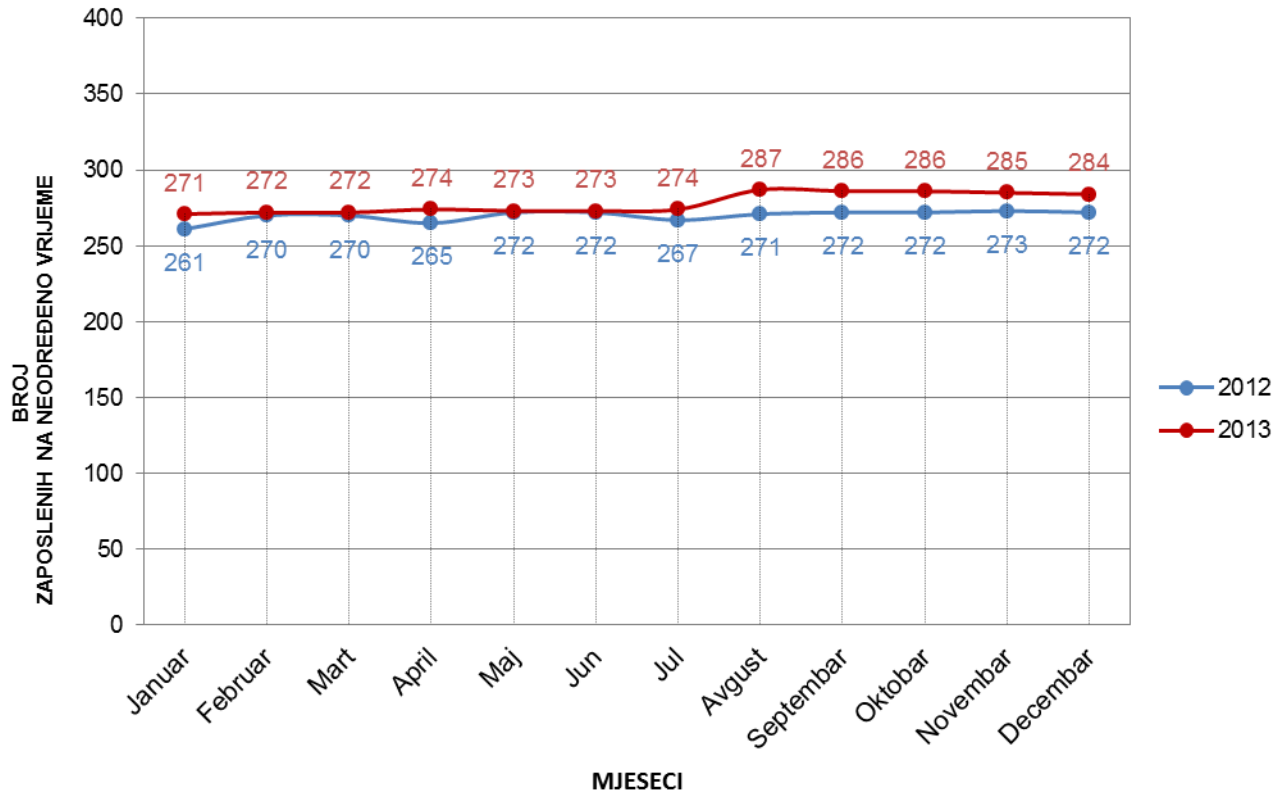
Dalje, broj zaposlenih povećava se u avgustu 2013. godine za 13 kao konsekvencija zaključivanja Sporazuma između ŽPCG i AD Održavanje željezničkih vozničkih sredstava Podgorica (OŽVS) o ustupanju na privremeno korišćenje Depoa za održavanje EMV broj 5968 od 23.07.2013. godine, od kada se poslovi održavanja elektromotornih vozova počinju obavljati u ŽPCG. Prema ovom Sporazumu ŽPCG u avgustu od OŽVS preuzima 12 i u septembru 2013. godine 1 izvršioaca. Ovo je inkorporirano u Pravilniku o izmjenama i dopunama Pravilnika o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta (II izmjene i dopune) od 29.07.2013. godine kada je u Sektoru za tehničke poslove dosistematizovana organizaciona jedinica Depo za EMV sa 14 radnih mjesta i 17 izvršilaca. Uslijed toga, ukupan broj sistematizovanih izvršilaca u ŽPCG povećan je sa 306 na 323.

Grafik 1: Stanje ukupnog broja zaposlenih u 2012. i 2013. godini





Grafik 2: Stanje broja zaposlenih na neodređeno vrijeme u 2012. i 2013. godini



Svi preuzeti izvršiocu su kod OŽVS bili angažovani na neodređeno vrijeme, stoga im je u ŽPCG takav status radnog odnosa potvrđen zaključivanjem individualnih ugovora o radu. Iz tog razloga je u avgustu 2013. godine evidentiran značajan porast broja zaposlenih na neodređeno vrijeme (grafik 2).

U avgustu 2013. godine bilo je planirano da ŽPCG samostalno vrši tehničke preglede vozova i poslove obavijestavanja putnika o kretanjima vozova pri čemu bi od Željezničke infrastrukture Crne Gore AD (ŽICG) bilo preuzeto 15 pregledača kola i 7 radnika na informacijama. Ova i druge izmjene uslovile su donošenje novog Pravilnika o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Željezničkog prevoza Crne Gore AD Podgorica 27.08.2013. godine kojim je predviđeno da se djelatnost željezničkog prevoza putnika obavlja sa 365 izvršilaca.

Međutim, u toku 2013. godine sporazum o preuzimanju zaposlenih nije potpisan sa ŽICG. Iz tog razloga broj zaposlenih nakon avgusta nije imao značajnijih promjena. Od avgusta do kraja 2013. godine zabilježeno je blago smanjenje broja zaposlenih nastalo uslijed kraja ljetnje sezone i zaključivanja sporazuma o prestanku radnog odnosa sa nekoćinom zaposlenih.



Kvantitativa analiza fluktuacije

Kvantitativnom analizom fluktuacije zaposlenih za 2013. godinu utvrđeno je da je radni odnos prestao za 11 zaposlenih u Sektoru za međunarodni prevoz, 1 zaposlenog u Kabinetu, i 2 zaposlena koji su bili neraspoređeni. Od toga, 1 zaposleni je bilo raspoređen na radnom mjestu konduker i 1 na radnom mjestu pratilac kola, te prema tome **stopa fluktuacije zaposlenih koji direktno učestvuju u vršenju željezničkog saobraćaja za 2013. godinu iznosi 0.63%**, što je za 1.07% manje od fluktuacije iste kategorije zaposlenih zabilježene u 2012. godini.

Tabela 2: Kvalifikaciona struktura zaposlenih kojima je radni odnos prestao u 2013. godini

Stručna sprema	% zaposlenih kojima je radni odnos prestao	Ukupan broj zaposlenih kojima je prestao radni odnos
I	21.4%	3
II	-	-
III	42.9%	6
IV	21.4%	3
V	-	-
VI	-	-
VII1	14.3%	2
VII2	-	-

Prema podacima datim u tabeli 2 u pogledu stručne spreme, najveći je odliv zaposlenih sa srednjom i nižom stručnom spremom i to sa procentualnim učešćem od 85.7%.

Dobrovoljna i eksterna fluktuacija (tabela 3) je na veoma niskom nivou i iznosi 0,63%, što je solidan pokazatelj da **u 2013. godini nije bilo signifikantnih organizacionih problema i da su sprovedene organizacione promjene dobro implementirane.**

Tabela 3: Procentualni iznos i ukupan broj zaposlenih po razlozima prestanka radnog odnosa

Razlog prestanka radnog odnosa	Ukupan broj zaposlenih kojima je radni odnos prestao zbog ovog razloga	% zaposlenih kojima je radni odnos prestao zbog ovog razloga
Po isteku vremena na koje su zasnovali radni odnos	6	43%
Sporazumni prestanak radnog odnosa	4	29%
Penzija	1	7%
Tehnološki višak	-	-
Otkaz od strane poslodavca	1	7%
Na lični zahtjev zaposlenog	2	14%
Preminuo	-	-
UKUPNO	14	100%



Otpremnine

Na osnovu člana 141 stav 3 Zakona o radu („Sl.list CG“, br. 49/08, 26/09, 88/09, 26/10, 59/11 i 66/12) za 3 zaposlena kojima je radni odnos prestao sporazumno, isplaćena je otpremnina od po 5.000 € u neto iznosu, odnosno u ukupnom bruto iznosu od 16.350,00 €.

Za 1 zaposlenog, u skladu sa članom 74 Kolektivnog ugovora Željezničkog prevoza Crne Gore AD - Podgorica, isplaćena je otpremnina uslijed odlaska u penziju u iznosu od 1.000 € koja se po Zakonu na dohodak fizičkih lica ne oporezuje.

Kvalifikaciona, starosna, radna i polna struktura

U 2013. godini nije bilo značajnijih promjena kvalifikacione strukture zaposlenih u donosu na 2012. godinu (tabela 4). Relativni odnos između broja zaposlenih sa visokom stručnom spremom i onih sa srednjom i nižom stručnom spremom ostao je nepromijenjen i iznosi 1:3.

Tabela 4: Kvalifikaciona struktura zaposlenih za 2012. i 2013. godinu

SSS/ MJESEC	Kvalifikaciona struktura zaposlenih za 2012. godinu									Kvalifikaciona struktura zaposlenih za 2013. godinu								
	VIII	VII/2	VII/1	VI	V	IV	III	II	I	VIII	VII/2	VII/1	VI	V	IV	III	II	I
januar	/	6	56	8	3	127	54	/	20	-	5	63	8	3	143	52	3	31
februar	1	5	56	8	3	127	55	/	22	-	5	63	8	3	143	52	3	31
mart	1	5	56	8	3	127	55	/	22	-	5	63	8	3	143	52	3	30
april	1	6	56	7	3	126	53	/	22	-	5	63	8	3	145	52	3	30
maj	1	7	61	9	3	126	55	1	21	-	7	62	8	3	144	52	3	31
jun	1	6	60	9	3	136	58	2	29	-	7	62	8	3	146	52	3	31
jul	1	5	63	8	3	138	54	2	29	-	7	64	8	3	153	51	3	33
avgust	1	5	63	8	3	139	54	3	30	-	7	67	8	7	153	54	4	35
septembar	1	5	63	8	3	141	52	3	33	-	7	67	8	8	152	53	4	34
oktobar	1	5	63	8	3	141	52	3	33	-	7	67	8	8	152	53	4	34
novembar	1	5	63	8	3	143	52	3	32	-	7	66	8	8	152	51	4	33
decembar	1	5	63	8	3	143	52	3	31	-	7	66	8	8	152	50	4	33
Prosjek	1	5	60	8	3	135	54	2	27	-	6	64	8	5	148	52	3	32
Udio (%)	0.3	1.7	20.4	2.7	1	45.9	18.4	0.7	9.2	-	1.9	20	2.5	1.6	46.3	16.3	0.9	10

Na osnovu starosne strukture izložene u tabeli 5, evidentno je da u 2013. godini ŽPCG ima prosječno najveći broj zaposlenih sa godinama starosti između 41-50, zatim redom sa 26-40, 51-55, 56-60, do 25 i preko 60. U odnosu na prethodnu godinu, ŽPCG je vodeći se planom podmlađivanja ljudskih resursa povećao prosječno procentualno učešće zaposlenih sa godinama starosti do 25 za 1.9%.



Tabela 5: Starosna struktura zaposlenih za 2012. i 2013. godinu

GODINE STAROSTI/ MJESEC	Starosna struktura zaposlenih za 2012. godinu						Starosna struktura zaposlenih za 2013. godinu					
	do 25	26-40	41-50	51-55	56-60	preko 60	do 25	26-40	41-50	51-55	56-60	preko 60
januar	12	64	117	50	24	7	24	77	116	55	28	8
februar	11	63	121	48	26	7	24	76	114	58	27	9
mart	11	63	121	48	26	7	23	74	115	59	26	10
april	11	65	119	47	27	5	22	75	117	59	26	10
maj	12	73	117	49	26	7	24	76	115	59	26	10
jun	20	78	118	55	26	7	23	76	114	63	25	11
jul	24	78	116	53	25	7	32	77	114	63	25	11
avgust	25	78	117	54	25	7	32	78	117	67	29	12
septembar	24	78	117	55	28	7	32	77	118	66	28	12
oktobar	24	78	117	55	28	7	31	77	119	66	28	12
novembar	25	77	117	56	28	7	29	76	117	68	27	12
decembar	24	78	116	57	27	7	29	75	115	71	26	12
Prosjek	19	73	118	52	26	7	27	76	116	63	27	11
Udio (%)	6.5	24.8	40.1	17.7	8.8	2.4	8.4	23.8	36.3	19.7	8.4	3.4

Radna struktura zaposlenih u 2013. godini podmlađena je blagim rastom broja zaposlenih u grupi "do 5" i "6-15". Ovakva starosna i radna struktura nesumnjivo ima potencijal da obezbijedi nesmetano i kvalitetno odvijanje poslovnog procesa (tabela 6).

Tabela 6: Radna struktura zaposlenih za 2012. i 2013. godinu *

GODINE RADNOG STAŽA/ MJESEC	Radna struktura zaposlenih za 2012. godinu						Starosna struktura zaposlenih za 2013. godinu					
	do 5	6-15	16-30	31-35	36-40	preko 40	do 5	6-15	16-30	31-35	36-40	preko 40
januar	40	35	150	32	16	1	66	45	147	32	18	-
februar	41	36	150	32	16	1	65	46	145	34	18	-
mart	41	36	150	32	16	1	64	46	145	34	18	-
april	41	36	151	29	17	-	65	46	146	34	18	-
maj	49	40	149	29	17	-	66	48	144	34	18	-
jun	63	45	149	30	17	-	65	49	145	35	18	-
jul	64	45	147	29	18	-	74	50	144	36	18	-
avgust	65	45	148	30	18	-	74	52	150	39	20	-
septembar	65	45	148	30	18	-	74	50	151	39	19	-
oktobar	66	44	150	31	18	-	74	51	149	39	20	-
novembar	67	44	150	30	19	-	66	57	148	38	20	-
decembar	67	44	148	32	18	-	66	57	146	40	19	-
Prosjek	56	41	149	31	17	0.3	68	50	147	36	19	-
Udio (%)	19	14	50.7	10.4	5.9	0.1	21.3	15.5	45.8	11.3	5.8	-

* Pri sačinjavanju radne strukture zaposlenih estimacija godina radnog staža nije uzela u obzir staž osiguranja koji se računa sa uvećanim trajanjem.



Tabela 7: Polna struktura zaposlenih za 2012. i 2013. godinu

POL/ MJESEC	2012		2013	
	M	Ž	M	Ž
januar	194	80	207	101
februar	194	83	207	101
mart	194	83	206	101
april	191	83	208	101
maj	195	89	210	100
jun	209	95	210	102
jul	206	97	217	105
avgust	209	97	229	106
septembar	209	97	228	105
oktobar	208	101	228	105
novembar	209	101	227	102
decembar	208	101	226	102
Prosjek	202	92	217	103
Udio (%)	68.7	31.3	67.8	32.2

Iako je prosječan broj zaposlenih lica i muškog i ženskog pola veći u 2013. godini (tabela 7) relativni odnos je zadržan i iznosi 2:1.

Motivisanje zaposlenih

Usvajanjem i primjenjivanjem modernih praksi menadžmenta ljudskih resursa, ŽPCG posebno vodi računa o motivisanosti zaposlenih. Motivacija je ovdje shvaćena kao snaga koja podstiče, usmjerava i održava ljudsko ponašanje, koja se odnosi na želju zaposlenog da uradi posao na najbolji mogući način ili da uloži maksimalni napor kako bi izvršio dodijeljene zadatke. Od mnoštva faktora, ŽPCG često implementira one koji održavaju motivaciju na visokom nivou. Tako su za ovu svrhu u 2013. godini preuzete sljedeće aktivnosti:

- Odlukom Odbora direktora broj 2010/8 od 04.03.2013. godine za Međunarodni dan žena ukupno 112 zaposlenih ženskog pola dobilo je na ime poklona novčana sredstva u iznosu od 50 €, odnosno kumulativno je isplaćeno 5.600 €.
- Odlukom Odbora direktora broj 6750/8 od 27.08.2013. godine obezbjeđena su sredstva u iznosu od 11.350 € od kojih su djeca zaposlenih koja pohađaju osnovno ili srednjoškolsko obrazovanje dobila po 50 € za nabavku udžbenika.
- Za ukupno 218 djece zaposlenih obezbjeđeni su novogodišnji poklon paketići ukupne vrijednosti 1.490 €.



Planiranje ljudskih resursa

Uspostavljanjem redovnog putničkog saobraćaja na dionici Podgorica - Nikšić sa sve većim brojem pokrenutih vozova javlja se potreba za angažmanom dodatnih izvršilaca sa stručnim kvalifikacijama konduker u željezničkom saobraćaju i transportni komercijalista u željezničkom saobraćaju, koji bi obavljali poslove konduktera, odnosno blagajnika, i staničnog i doplatnog blagajnika. Međutim, domaće tržište rada je deficitarno u pogledu nezaposlenih lica koja posjeduju neku od navedenih kvalifikacija. Osnovni uzrok tome je nepostojanje mogućnosti da se u okviru obrazovnog sistema Crne Gore stekne neka od navedenih kvalifikacija.

ŽPCG je iz tog razloga, vodeći se višegodišnjim planom ljudskih resursa u namjeri da obezbijedi izvršioce sa navedenim kvalifikacijama i izvrši profesionalizaciju radnih mjesta konduker, blagajnik i stanični i doplatni blagajnik, čime bi se unaprijedio kvalitet pružene usluge i nivo bezbjednosti u željezničkom saobraćaju, inicirao razvoj standarda zanimanja konduker u željezničkom saobraćaju i transportni komercijalista. Inicijativa za razvoj standarda zanimanja iz oblasti saobraćaja i komunikacija broj 10348 podnesena je Centru za stručno obrazovanje Crne Gore (CSO) 10.12.2012. godine.

S tim u vezi, prethodno je 01. oktobra 2012. godine raspisan Javni konkurs za učešće u Programu prekvalifikacije i stručnog osposobljavanja za zanimanja konduker u željezničkom saobraćaju (15 kandidata) i transportni komercijalista (10 kandidata). Bilo je planirano da izabrani kandidati pohađaju obuku stručnog osposobljavanja za navedene kvalifikacije u 2013. godini.

Uz stručnu pomoć CSO inicijativa za razvoj standarda odnosnih zanimanja realizovana je u rekordnom roku, tako da su već u drugom kvartalu 2013. godine svi neophodni akti (standard zanimanja, ispitni katalogi i obrazovni programi) dostavljeni na razmatranje Savjetu za kvalifikacije, a potom Nacionalnom savjetu za obrazovanje. Navedeni organi koji su zaduženi za unapređivanje sistema kvalifikacija, odobravanja i svrstavanja kvalifikacija u Okvir kvalifikacija i vrednovanje kvalifikacija nivoa obrazovanja usvojili su navedena akta čime je po prvi put u obrazovnom sistemu Crne Gore omogućeno da lice stekne neku od referentnih kvalifikacija kroz sistem neformalnog obrazovanja. Takođe, ovdje se mora istaći da su ovo prvi crnogorski standardi zanimanja izrađeni u skladu sa direktivama Evropske unije, te da su kao takvi kompatibilni sa njenim obrazovnim sistemom.

U cilju stvaranja preduslova za stručno osposobljavanje kandidata koji su izabrani na Javnom konkursu, ŽPCG i Srednja stručna škola "Ivan Uskoković" Podgorica zaključuju Ugovor o poslovno tehničkoj saradnji broj 686 od 30.01.2013. godine. Navedeni subjekti zaključili su i Ugovor o realizaciji programa obrazovanja broj 3161 od 11.04.2013. godine, po kojem je tromjesečno stručno obrazovanje za izabrane kandidate počelo već 15. aprila 2013. godine. Uz izabrane kandidate, ŽPCG je omogućio stručno obrazovanje za dodatnih 20 kandidata koji predstavljaju rezervu i biće korišćeni po potrebi.

Ispitni centar Crne Gore je 31. oktobra 2013. godine za kandidate nakon obavljenog stručnog obrazovanja u Srednjoj stručnoj školi "Ivan Uskoković" Podgorica pokrenuo postupak provjere referentnih stručnih kvalifikacija koji se sastoji od pisane i usmene provjere. U



Željeznički prevoz Crne Gore AD Podgorica

2013. godini završena je pisana provera. Kandidatima koji uspješno savladaju i pisanu i usmenu proveru Ministarstvo rada i socijalnog staranja Crne Gore izdaće sertifikat o stečenoj stručnoj kvalifikaciji koji im daje za pravo da obavljaju poslove utvrđene u standardu zanimanja konduker u željezničkom saobraćaju, odnosno transportni komercijalista u željezničkom saobraćaju.

ŽPCG je u julu 2013. godine zaposlio 8 lica sa stručnom kvalifikacijom tehničar vuče radi obavljanja pripravničkog staža i stručnog osposobljavanja za poslove mašinovođe. Pažljivim planiranjem ljudskih resursa ocijenjeno je da ova lica trebaju biti zamjena za 5 izvršilaca na radnom mjestu mašinovođa i za 2 na radnom mjestu pomoćnik mašinovođe za koje je estimirano da će steći pravo na starosnu penziju od 2013. do 2014. godine[†]. Takođe, planirano je da se koriste u toku i van sezone po potrebi.

U znak podrške licima sa stečenim visokim obrazovanjem i radi budućih potreba za visokokvalifikovanim ljudskim resursima, ŽPCG aktivno učestvuje u Vladinom Programu stručnog osposobljavanja. U 2013. godini uspješno je osposobljeno 14 korisnika Programa i pripremljeno da samostalno obavljaju poslove iz oblasti ekonomije, primjenjenog računarstva i prevodilaštva. Zaključno, planirano je da ŽPCG u 2014. godini ponudi stručno osposobljavanje za 10 korisnika Programa.

[†] Izvještaj o ispunjenosti uslova za ostvarivanje prava na starosnu penziju broj 4640 od 04.06.2013. godine.



11. FINANSIJSKO POSLOVANJE

11.1. Finansijski iskazi

Finansijski iskazi su skup pojedinačnih izvještaja ili kako se još nazivaju temeljni izvještaji, a čine ih bilans uspjeha – račun dobitka i gubitka, bilans stanja, izvještaj o novčanom toku i izvještaj o promjenama na kapitalu. To su i izvještaji opšte namjene obzirom na širok krug korisnika kojima je informacija potrebna radi donošenja za njih ispravnih odluka.

U narednoj tabeli je prikazan bilans uspjeha:

RB	OPIS	1.01.-31.12.2013.g	1.01.-31.12.2012.g	Index
I	Poslovni prihodi	6.854.570	6.496.961	106
-	Prihodi od prodaje	3.916.411	3.628.907	108
-	Ostali posl.prihodi	2.938.159	2.868.054	102
II	Poslovni rashodi	-8.124.379	-9.299.083	87
-	Nabavna vrijednost	-21.574	-15.938	135
-	Troškovi materijala	-1.074.172	-1.128.557	95
-	Troškovi zarada	-3.265.334	-3.438.643	95
-	Troškovi amortiz.i rezerv.	-1.552.792	-2.290.550	68
-	Ostali posl.rashodi	-2.210.507	-2.425.395	91
III	Poslovni rezultat	-1.269.810	-2.802.123	45
IV	Finansijski rezultat	-217.464	-393.842	55
-	Finansijski prihodi	34.638	153.446	23
-	Finansijski rashodi	-252.102	-547.288	46
V	Rezultat iz ost.akt.	-10.599	-3.619.776	0
-	Ostali prihodi	23.654	253.579	9
-	Ostali rashodi	-34.254	-3.873.355	1
VI	Rezultat red.poslovanja	-1.497.873	-6.815.741	22



Željeznički prevoz Crne Gore AD Podgorica

U periodu januar – decembar 2013. godine Željeznički prevoz je ostvario ukupan prihod u iznosu od 6.912.862 EUR-a a sastoji se od poslovnih prihoda 6.854.570 EUR-a, finansijskih prihoda 34.638 EUR-a i ostalih prihoda 23.654 EUR-a, a ukupni rashodi u iznosu 8.410.735 EUR-a. a sastoji se od poslovnih rashoda 8.124.379 EUR-a, finansijskih rashoda 252.102 EUR-a i ostalih rashoda 34.254 EUR-a.

Analitičko sagledavanje kretanja i uticaja pojedinih prihoda i rashoda na rezultat poslovanja za period januar – decembar 2013. godine i njihovo upoređenje sa podacima iz Plana i ostvarenjem iz istog perioda prošle godine, daje se u narednom pregledu.

r.b	opis	Izvršenje I-XII 2012.g.	Izvršenje I-XII 2013.g.	Plan za 2014.g.	I-XII/13/ I-XII/12 %	I-XII/13/ Plan13 %
1	Ukupni prihod	6,903,986	6,912,862	6,800,000	100	102
-	Prihod od prodaje međ.i lok.saobraćaj	3,252,005	3,412,651	4,000,000	105	85
-	Prih.od subvencija	2,400,000	2,400,000	2,300,000	100	104
-	ost. posl.prihodi	1,251,981	1,100,211	500,000	87	220
2	Ukupni rashodi	13,719,726	8,410,735	8,194,338	61	103
.	Tr.mat.en.i maz.	1,128,557	1,074,172	1,238,000	95	87
-	Tr.zarada i ostalih naknada	3,438,643	3,265,334	3,180,000	95	103
-	Tr.amortizacije i rezervisanje	2,290,550	1,552,792	1,300,000	68	119
-	ost.posl.rashodi	6.861976	2,518,437	2,476,338	37	102
3	Ukupni gubitak	-6,815,740	-1,497,873	-1,394,338	22	107

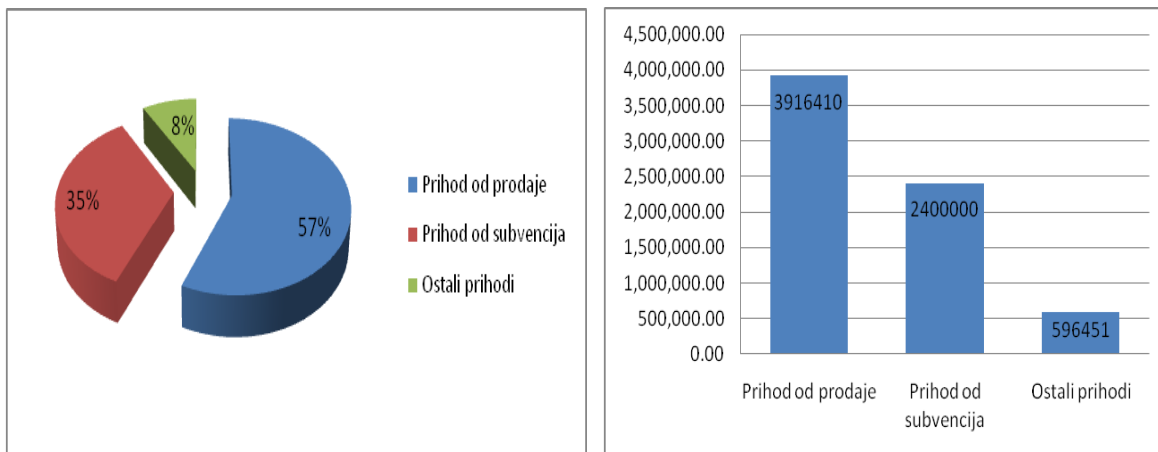
Ostvareni ukupni prihodi su za 2% veći od plana za 2014.godinu i ukupni rashodi za 3% veći.

U odnosu na uporedni period ukupni prihodi su ostali na istom nivou, a ukupni rashodi su manji za 39 % u odnosu na uporedni period.

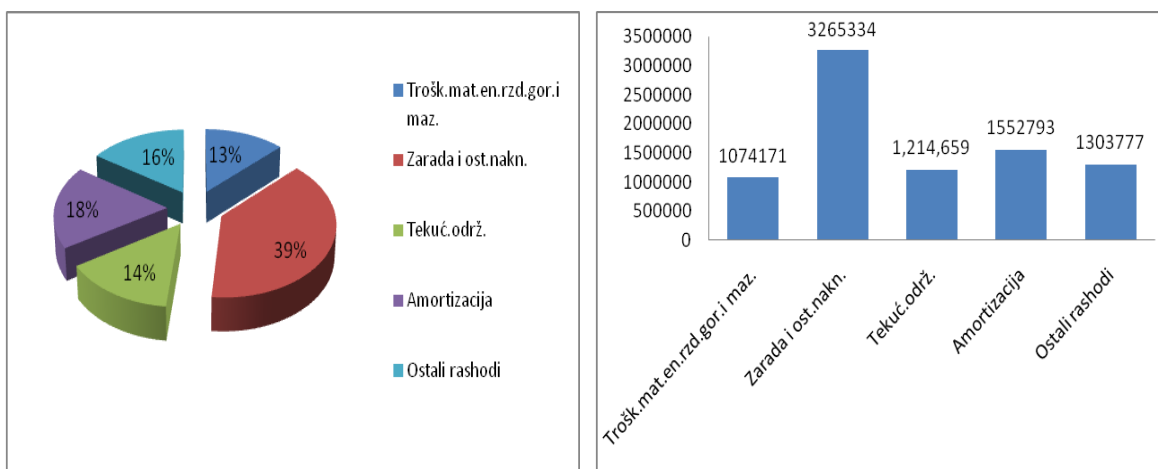
Finansijski rezultat u posmatranom periodu iskazuje gubitak u iznosu 1.497,873 EUR-a i manji su za 78% od ostvarenja iz uporednog perioda, a za 7% veći od planiranog.



Grafički prikaz ukupnih prihoda za period I – XII 2013.



Grafički prikaz ukupnih rashoda za period I – XII 2013.





11.2. Prihodi

Ukupan prihod Željezničkog prevoza u periodu I – XII 2013. godine ostvaren je u iznosu od 6.912.861 EUR-a.

Strukturu ukupnog prihoda čine prihodi od prodaje usluga prevoza (lokalni i međunarodni saobraćaj) prihod od prodaje robe, subvencije Države, prihodi ostvareni pružanjem usluga trećim licima, prihodi od zakupa poslovnog prostora, prihodi od naplate potraživanja, ostali poslovni prihodi i finansijski prihodi.

Prihodi ostvareni od prodaje usluga prevoza iznose 3.412.651 EUR-a i veći su za 5% u odnosu na isti period prošle godine. U strukturi ukupnih prihoda učestvuju 49%. Sastoje se od prihoda od lokalnog saobraćaja u iznosu od 1.156.302 EUR-a i veći su za oko 13 % u odnosu na isti period prošle godine, dok prihodi od međunarodnog saobraćaja iznose 2.256.349 EUR-a i veći su za 1,3% u odnosu na isti period prošle godine.

Prihodi od subvencija Države za posmatrani period iznose 2.400.000 EUR-a i iste su utvrđene Budžetom Crne Gore. Mjesečni iznos subvencije je 200.000 EUR-a. U strukturi ukupnih prihoda učestvuju 35%.

Pored gore navedenih prihoda u ostale prihode (iznos 1.100.211 EUR-a u tabeli analitičkog sagledavanja kretanja i uticaja pojedinih prihoda i rashoda na rezultat poslovanja za period januar – decembar 2013.god) uglavnom spadaju prihodi od usluga trećim licima za period I – XII 2013. godine iznose 493.137 EUR-a i isti su veći za 30% u odnosu na uporedni period, prihodi od prodaje robe 10.622 EUR-a, vanredni prihodi 433.232 EUR-a, ostali prihodi 95.545 EUR-a, finansijski prihodi 33.695 EUR-a.

11.3. Rashodi

U periodu I – XII 2013. godine ostvareni su ukupni rashodi u iznosu 8.410.735 EUR-a. i isti su manji za 39% u odnosu na isti period prošle godine.

Troškovi materijala, goriva i energije za period januar – decembar iznose 1.074.172 EUR-a i manji su za 5% u odnosu na isti period prošle godine.

Troškovi zarada, naknada i ostalih ličnih primanja za period I – XII 2013. godine iznose 3.265.334 EUR- i manji sa za oko 5 % u odnosu na isti period prošle godine i pored činjenice da je preuzimanjem depoa EMV i prijemom izvršnog osoblja povećan broj zaposlenih za 7 %. U strukturi ukupnih troškova navedeni izdaci čine 39%.

Prosječna zarada u neto iznosu je 456,24€ i u odnosu na neto prosječnu zaradu Crne Gore, koja iznosi 479,00€ manja je za 5%.

Ostali poslovni rashodi za posmatrani period iznose 2.210.507 EUR-a i u ukupnim rashodima učestvuju sa 26%, a odnose se najvećim dijelom na troškove tekućeg održavanja 1.214.659 EUR-a, troškove osiguranja 238.565 EUR-a, troškovi špedicije 59.612 EUR-a, troškove izvršnih sudskih rješenja 37.026 EUR-a, troškove provizija 33.710 EUR-a i troškovi doprinosa 108.098 EUR-a.

Troškovi reprezentacije za posmatrani period iznose 18.654 EUR-a i isti su niži za 34% u odnosu na isti period prošle godine.



Troškovi amortizacije za posmatrani period su obračunati na osnovu vrijednosti i definisanog vijeka trajanja osnovnih sredstava i iznose 1.552.792 EUR-a. Isti su manji za 32% u odnosu na isti period prošle godine. U strukturi ukupnih rashoda čine oko 18%.

11.4. Finansijski prihodi i rashodi

Finansijski prihodi za posmatrani period iznose 34.637 EUR-a, a odnose se na kamate na oročene depozite. Finansijski rashodi za isti period iznose 252.102 EUR-a i odnose se najvećim dijelom na kamate na kredit Erste banke u iznosu od 98.839 EUR-a, kamate na kredit Evropske banke u iznosu od 120.018 EUR-a.

Prihodi i rashodi po osnovu kamata knjiže se u korist i na teret obračunskog perioda na koji se odnose.

11.5. Analiza bilansa stanja

Bilans stanja koji dajemo u narednoj tabeli prikazuje stanje sredstava i izvore sredstava (kapitala i obaveza) na određeni dan i isti se može još i nazvati izvještajem o finansijskom položaju Društva, obzirom da pokazuje na koji su način sredstva Društva (kratkoročna, dugoročna ili stalna imovina) osigurana kroz kredite (kratkoročne i dugoročne obaveze) i vlastitog kapitala.

red.br.	pozicija	31.12.2013.g.	31.12.2012.g.
AKTIVA			
1.	stalna imovina	36.710.214	28.184.989
1.1	neupl.upis.kapital	-	-
1.2.	nematerijal. imovina	488	1,953
1.3.	nekr.post.i oprema	36.468.166	27.898.657
1.4	dug.fin.plasmani	241,560	284,380
	ostali dug. finplasmani	146,784	179,852
	učešće u kapitalu	94,776	104,528
2.	obrotna sredstva	7.626.608	6.698.913
2.1.	zalihe i dati avansi	2.312.774	1.041.910
	Zalihe	2.034.505	634,068
	dati avansi	278,269	407,842
2.2.	potraživanja iz pos.odnosa	3.614.432	2.855.983
2.3.	kratkoročni fin.plasmani	557,997	2.134.820
2.4.	gotovina i gotov.ekvivalenti	26,672	112,677
2.5.	unaprijed plaćeni troškovi i avr	1.114.733	553,523
UKUPNA AKTIVA		44.336.822	34.883.902
PASIVA			
3.	kapital i rezerve	23.941.858	21.939.732



3.1.	upisan kapital	35.765.817	32.265.817
3.2.	revaloriz.rezerve	3.472.963	3.472.964
3.3.	neraspoređeni dobitak	950,751	950,751
3.4	gubitak	(14.749.800)	(7.934.059)
3.5	gubitak tekuće godine	(1.497.873)	(6.815.741)
4.	dugoročna rez.i dug. obaveze	12.548.575	6.829.315
4.1.	obaveze po osnovu fin.liz.		-
4.2.	dugoročna rezervisanja	244,178	230,942
4.3.	dugoroč.obaveze	12.304.396	6.598.372
	dugoročni kredit	12.304.396	6.598.372
	ostale dug.obaveze		-
5.	kratkoročne obaveze	7.846.389	6.114.855
5.1.	kratk.obaveze iz poslovanja	6.143.519	5.326.902
5.2.	kratk.finan.obaveze	25,429	22,732
5.3.	ostale obračunate obaveze i pvr	1.677.441	762,364
5.4.	obaveze po osnovu pdv i ost.jav.rash		2,857
	UKUPNA PASIVA	44.336.822	34.883.902

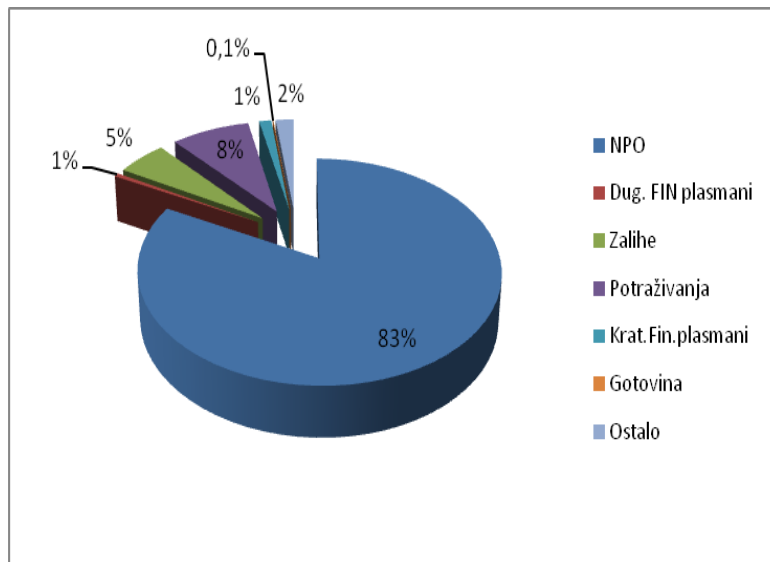
11.6. Struktura aktive

Ukupna aktiva Društva na dan 31.12.2013.godine iznosila je 44.336.822 EUR-a, što je za 27% više nego u 2012. godini.

Stalna imovina iskazana je u iznosu od 36.710.214 EUR-a i činila je oko 83 % ukupnih sredstava. U odnosu na predhodnu godinu povećana je za 30%. Obrtna imovina iznosila je 7.626.608 EUR-a, odnosno 14% više nego u predhodnoj godini.



Struktura aktive na dan 31.12.2013.godine

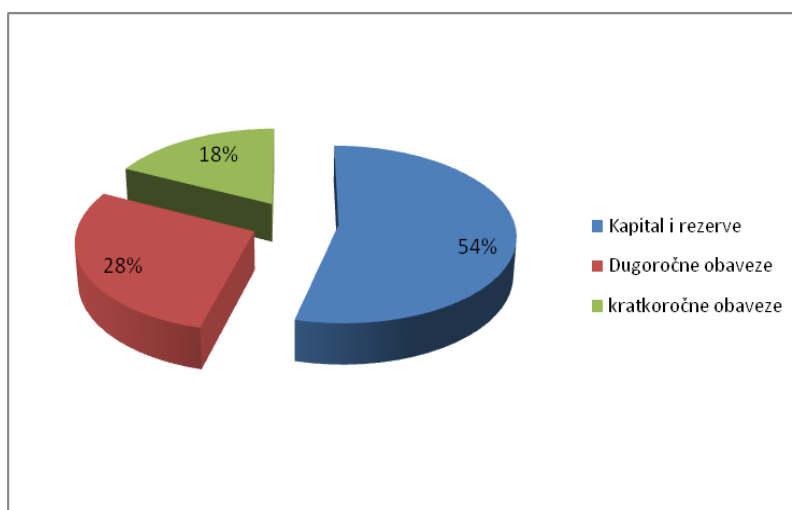


11.7. Struktura pasive

U strukturi pasive iskazane na dan 31.12.2013.godine, najveći dio (54%) odnosi se na kapital i rezerve u iznosu 23.941.858 EUR-a što je za 9 % više nego u prethodnoj godini.

Ukupne dugoročne obaveze iskazane su u iznosu od 12.548.575 EUR-a, što je za 84% više u odnosu na predhodnu godinu, a ukupne kratkoročne obaveze iznosile 7.846.389 EUR-a i veće su za 28%.

Struktura pasive na dan 31.12.2013. godine





11.8. Gotovina i gotovinski ekvivalenti

r.b.	Opis	I-XII 2012.g	I-XII 2013.g
	Ukupna got.i g.ek	112.677	16.397
1.	Tekuću računi	47.070	15.968
-	Ckb	18.030	4.210
-	Prva banka	19.369	11.301
-	Atlas mont banka	510	-
-	Hipotekarna b.	-	-
-	Erste banka	8.883	-
-	NLB	1	-
-	Prelazni rač.	277	457
2.	Devizni računi	26.218	429
-	Ckb	4.491	294
-	Podgor.banka	16	16
-	Erste banka	19.863	-
-	NLB banka	38	28
-	Prva banka	5	6
-	Prelazni rač.	1.805	85

11.9. Kratkoročni finansijski plasmani

Kratkoročni finansijski plasmani na dan 31.12.2013. godine iznose 557.997 EUR-a koji se najvećim dijelom odnose na plasmane za investiciono održavanje.

11.10. Dugoročna potraživanja - plasmani

Dugoročna potraživanja na dan 31.12.2013. godine iznose 146.784 EUR-a i odnose se na dugoročna potraživanja od zaposlenih po osnovu datih stambenih kredita u. Krediti su odobreni sa rokom otplate od 2 do 20 godina i sa godišnjom kamatnom stopom od 0% do 2,5%. U posmatranom periodu naplaćena su sredstva u iznosu od 33.067 EUR-a.

11.11. Finansijska sredstva raspoloživa za prodaju – učešće u kapitalu

Finansijska sredstva raspoložena za prodaju na 31.12.2013. godine iznose 94.776 EUR-a, a odnose se na akcije Podgoričke banke, Hipotekarne banke, NLB banke i na akcije Eurofime.

11.12. Zalihe i dati avansi

Zalihe iskazane u bilansu stanja na dan 31.12.2013.godine iznose 2.034.505 EUR-a i uključuju zalihe materijala i rezervnih djelova.

Zalihe se iskazuju po nabavnoj vrijednosti, koja uključuje vrijednost po fakturi dobavljača, transportne troškove i druge zavisne troškove. Obračun troškova izlaza zaliha materijala sprovodi se po prosječnim nabavnim cijenama. Sitan inventar i alat se otpisuje 100% prilikom izdavanja na upotrebu. Društvo OŽVS za potrebe Željezničkog prevoza vodi evidenciju prijema, skladištenja, i izdavanja zaliha robe i materijala.

Dati avansi na dan 31.12.2013. godine iznose 278.269 EUR-a.

11.13. Potraživanja iz poslovnih odnosa

Potraživanja za posmatrani period iznose 3.614.432 EUR-a. Najveći dio potraživanja se odnose na potraživanja po osnovu kontokotentnog obračuna sa INO upravama. Društvo ima potraživanja



Željeznički prevoz Crne Gore AD Podgorica

po osnovu datih avansa u iznosu od 278.269 EUR-a. Takođe, Društvo ima potraživanja za više plaćeni PDV u iznosu od 411.511 EUR-a. Iz tih sredstava Društvo zatvara obaveze za poreze i doprinose na zarade zaposlenih.

11.14. Dugoročne obaveze i rezervisanja

Na dan 31.12.2013. godine dugoročne obaveze iznose 12.548.575 EUR-a, a sastoje se najvećim dijelom od povučениh sredstava Evropske banke 12.304.396 EUR-a za finansiranje tri garniture novih elektromotornih vozova i rezervnih djelova iz Španije. Za kreditna zaduženja Vlada je dala garancije. U okviru dugoročnih obaveza i rezervisanja su i rezervisanja za otpremnine i sudske predmete koji su u toku a iznose 244.178 EUR-a.

11.15. Kratkoročne obaveze i rezervisanja

Kratkoročne obaveze na dan 31.12.2013.godine iznose 7.846.389 EUR-a, a najvećim dijelom se odnose na obaveze prema dobavljačima u zemlji u iznosu od 1.276.894 EUR-a, na dobavljače u inostranstvu 3.780.826 EUR-a (od kojih se najveći dio obaveza se odnosi na obaveze po kontokorentnom obračunu prema INO upravama). Ostale obaveze iz prevoza u iznosu od 1.085.800 EUR-a se odnose na prenešene obaveze po diobenom bilansu, a u ukupnim obavezama iste čine 14%.

11.16. Kapital Društva

Izveštaj o promjenama na kapitalu prikazuje sve promjene na računima kapitala u okviru određenog obračunskog razdoblja. Po nalogu eksternog revizora Društvo je izvršena je korekcija početnog stanja, tako da su se efekti procjene vozniх sredstava reflektovali na fin.iskaze za 2012. godinu. U narednoj tabeli daje se pregled promjena na kapitalu počev od 31.12.2008. godine do ovog obračunskog perioda.

naziv pozicije	akcijski kapital	revaloriz.rezerve	neras.dob/gub.	ukupno
31.12.2008.g.	26.850.124	-	(4.372.515)	22.477.609
ef.pr.01.01.2009.g.		28.943.361		28.943.361
pren.rev. rez.	28.755.734	(28.755.734)		
Pren.Montecargu	(17.463.668)			(17.463.668)
isknj.imov.na ter.a.k.	(539.349)			(539.349)
pokriće gub. pred.per	(4.372.515)		4.372.515	
prof.perioda			(2.613.990)	(2.613.990)
31.12.2009.g.	33.230.326	187.627	(2.613.990)	30.803.963
Uveć.kap.po Odluci 7100-3 Od 15.09.2010.g	11.539.658			11.539.658
Izdvajanje OŽVS Po Odluci 9839-5 Od 22.12.2010.g	(21.004.167)			(21.004.167)
Profit perioda			(2.740.619)	(2.740.619)
31.12.2010.g.	23.765.817	297.768	(5.354.609)	18.708.976



Željeznički prevoz Crne Gore AD Podgorica

Uveć.kap.po Odluci br.7517 Od 31.10.2011.g.	8.500.000			8.500.000
Rev.rezerve		2.809		2.809
Profit perioda			(2.579.449)	(2. 579.449)
31.12.2011.g.	32.265.817	300.577	(7.934.058)	24.632.336
Efekti procjene u 2012.		13.675.910	(2.978.895)	10.697.015
Neraspoređeni dobitak		(950.751)	950.751	
31.12.2012.g.	32.265.817	13.025.736	(10.912.953)	35.329.351
Kor.početnog stanja u 2012.		(9.552.772)	(3.836.847)	(13.389.619)
Uveć.kap.po ugovoru br.8657 od 27.08.2013.g.	3.500.000			3.500.000
Profit perioda			(1.497.873)	(1.497.873)
Neraspoređeni dobitak			950.751	
31.12.2013.g.	35.765.817	3.472.964	(15.296.922)	23.941.859

12. ZAKLJUČAK

Društvo je završilo poslovnu godinu sa gubitkom od 1.497.873 EUR-a, što je 78% manje u odnosu na gubitak prethodne godine. Po nalogu eksterne revizije primjenom MRS 8 izvršena je korekcija početnog stanja 2013. godine za efekte reprocjene voznih sredstva grupe 147000 odrađenoj u 2013. godini.

Kroz mjere štednje koje su se ogledale kroz smanjenje troškova zarada u 2013. godini i smanjenju ostalih troškova uticalo se na značajno smanjenje gubitka.

Takođe treba napomenuti da je došlo do povećanja poslovnih prihoda i to za 6% u odnosu na prethodnu godinu.

Pored sprovođenja mjera štednje Društvo će nastaviti i sa realizacijom sljedećih aktivnosti:

- na poboljšanju kvaliteta usluga,
- povećanju obima rada,
- obezbjeđenju tehničke osposobljenosti i mobilnosti vučnih i vučenih sredstava,
- povećanju stepena naplativosti svojih potraživanja,
- sistemom redovnog i kvalitetnog izvještavanja ostvariti dobru saradnju sa svim Državnim institucijama, komitentima i ostalim zainteresovanim licima.

Obradili:

Almer Smakić

Mirela Kojić

**Direktor Sektora za ekonomske
i pravne poslove**

mr Branko Kaluđerović